



**TEKS UCAPAN
YBHG DATO' ZULFIKRI BIN OSMAN
KETUA PENGARAH MARA**

**MAJLIS PELANCARAN MARA PRIHATIN PERINGKAT
MARA NEGERI PERLIS 2026**

16 MEI 2026 (SABTU)/ 28 ZULKAEDAH 1447H

**DEWAN TUANKU SYED PUTRA MAKTAB RENDAH SAINS
MARA BESERI, PERLIS**

Terima Kasih Saudara / Saudari Pengerusi Majlis,
Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan
Salam Sejahtera

SALUTASI

(Akan diberikan pada hari program)

MUKADIMAH

1. Hari ini, ketika kita berbicara tentang pembangunan Bumiputera dan masa depan negara, kita tidak boleh menafikan bahawa rakyat sedang berhadapan dengan cabaran kehidupan yang semakin kompleks.
2. Tekanan kos sara hidup, ketidaktentuan ekonomi, beban hutang isi rumah serta kebimbangan terhadap masa depan anak-anak kini menjadi realiti yang dirasakan oleh sebahagian besar rakyat.
3. Dalam keadaan ini, hakikatnya ramai ibu bapa tidak meminta sesuatu yang luar biasa. Mereka hanya mengharapkan agar anak-anak mendapat pendidikan yang baik, memiliki kemahiran, memperoleh pekerjaan yang

stabil dan mampu menjalani kehidupan yang lebih baik daripada generasi sebelumnya.

4. Justeru, agenda pembangunan rakyat tidak boleh lagi hanya diukur semata-mata melalui angka pertumbuhan ekonomi, tetapi harus dilihat sejauh mana manfaat tersebut benar-benar menyentuh kehidupan rakyat di peringkat akar umbi serta membuka peluang yang lebih adil kepada semua lapisan masyarakat.
5. Saya percaya, inilah semangat yang mendasari pelaksanaan MARA Prihatin. Usaha ini bukan sekadar suatu tanggungjawab sosial korporat, sebaliknya merupakan ikhtiar bersepadu dalam membangunkan ekosistem yang menyantuni rakyat, memperluas akses kepada pendidikan, memperkasa penguasaan kemahiran serta membantu masyarakat bangkit mendepani cabaran kehidupan dengan lebih berdaya tahan.
6. Oleh itu, saya ingin menegaskan bahawa di sebalik setiap bantuan yang disalurkan, tersimpan kisah dan harapan. Di sebalik bantuan persekolahan, ada impian seorang ibu. Di sebalik latihan kemahiran, ada harapan seorang anak muda. Dan di sebalik seluruh agenda MARA Prihatin ini,

tersirat satu tekad besar untuk memastikan tiada anak bangsa yang tercicir daripada arus pembangunan negara.

PENDIDIKAN SEBAGAI JALAN MOBILITI SOSIAL

Hadirin sekalian,

7. Apabila kita berbicara tentang pendidikan, kita sebenarnya sedang menyentuh soal maruah, peluang dan masa depan anak bangsa. Ramai dalam kalangan kita hari ini berjaya mengubah kehidupan bukan kerana lahir dalam keadaan yang sempurna, tetapi kerana diberikan peluang pendidikan yang baik, dibimbing dan dibantu ketika memerlukan.
8. Dalam konteks ini, saya melihat peranan MARA dan Yayasan Pelajaran MARA (YPM) sangat signifikan. Usaha yang dilaksanakan bukan sekadar menghulurkan bantuan semata-mata, tetapi membina keyakinan rakyat bahawa masih ada institusi yang memahami denyut nadi dan kesusahan mereka.
9. **Sepanjang tahun 2025 sahaja, YPM telah membelanjakan lebih RM52 juta yang memberi manfaat kepada lebih 280,000 pelajar di seluruh negara.** Ini

bukan angka kecil. Ini ialah pelaburan besar negara dalam membina generasi masa hadapan.

10. Di Padang Besar khususnya, saya melihat pelbagai inisiatif pendidikan digerakkan melalui MARA Prihatin seperti insentif kecemerlangan pelajar, bantuan persekolahan, Skim Dana Ehsan Pendidikan, sehinggalah bantuan bencana kepada sekolah-sekolah dan bantuan cermin mata kepada pelajar.
11. Mungkin bagi sesetengah pihak, bantuan seperti ini kelihatan kecil. Tetapi bagi keluarga yang sedang bergelut dengan tekanan kos kehidupan, bantuan inilah yang mampu mengurangkan beban dan mengembalikan semangat anak-anak untuk terus belajar.
12. Justeru, pendidikan tidak boleh dilihat sebagai bentuk perbelanjaan semata-mata, tetapi sebagai satu bentuk perbelanjaan strategik dalam melahirkan generasi yang berilmu, berkemahiran dan mempunyai nilai kemanusiaan yang tinggi.

DARIPADA BANTUAN KEPADA KEBERDAYAAN

13. Dalam keadaan ekonomi yang semakin mencabar, ramai yang sedang berhadapan dengan pelbagai kesulitan. Ada usahawan kecil yang bergelut untuk mengekalkan perniagaan. Ada peminjam pelajaran yang masih berusaha menstabilkan kehidupan selepas tamat pengajian. Ada juga keluarga yang cuba mengimbangi antara komitmen bulanan, pendidikan anak-anak dan kos kehidupan yang semakin meningkat.
14. Oleh yang demikian, pendekatan kita tidak boleh sekadar melihat bantuan sebagai penyelesaian jangka pendek semata-mata. Bantuan tetap penting, khususnya kepada mereka yang benar-benar memerlukan, tetapi matlamat akhir kita bukan untuk mewujudkan budaya kebergantungan, sebaliknya membina keberdayaan dengan membantu rakyat kembali berdiri dengan yakin, mengurus kehidupan dengan lebih stabil dan mempunyai ruang untuk membina masa depan yang lebih baik.
15. Program Peace of Mind (POM) yang diperkenalkan oleh MARA misalnya, merupakan satu contoh pendekatan yang didasari oleh kefahaman mendalam terhadap realiti

kehidupan rakyat. Hakikatnya terdapat dalam kalangan peminjam yang bukan enggan melunaskan tanggungjawab sebaliknya mungkin sedang berdepan dengan fasa kehidupan yang sukar. Ada perniagaan yang terjejas akibat ketidaktentuan ekonomi semasa, dan ada juga anak muda yang baru memulakan langkah, yang memerlukan ruang serta masa untuk kembali mencapai kestabilan.

16. Inilah pendekatan MARA, kita memilih untuk bersama-sama membantu mereka mencari jalan keluar, berbanding menghukum para peminjam yang ingkar, meskipun menghukum itu adalah jalan yang paling mudah untuk dilakukan. Tanggungjawab institusi bukan hanya menuntut bayaran semula, tetapi yang lebih penting, memastikan rakyat mempunyai peluang kedua untuk bangkit semula dengan bermaruah.

TVET DAN KEMAHIRAN MEMBINA MASA DEPAN ANAK DESA

Hadirin sekalian,

17. Dunia hari ini sedang berubah dengan sangat pantas. Revolusi teknologi, automasi dan ekonomi digital sedang mengubah landskap pekerjaan dunia. Dalam keadaan ini, negara tidak boleh lagi bergantung semata-mata kepada model pendidikan konvensional. Kita memerlukan lebih ramai tenaga mahir, lebih ramai anak muda yang mempunyai kemahiran praktikal, dan lebih ramai generasi yang mampu menyesuaikan diri dengan perubahan ekonomi masa depan.
18. Sebab itu saya sering menegaskan bahawa TVET bukan lagi pilihan kedua. TVET hari ini ialah laluan strategik negara dalam melahirkan generasi yang mempunyai nilai, kebolehpasaran dan keupayaan untuk membina kehidupan yang lebih baik. Dan tentunya saya amat berbangga apabila **kadar kebolehpasaran graduan TVETMARA kini melebihi 97 peratus**, satu pencapaian yang membuktikan keberkesanan pendekatan ini sekaligus

membuktikan bahawa pendidikan kemahiran mampu menjadi jambatan besar kepada mobiliti sosial rakyat.

19. Saya mahu melihat lebih ramai anak muda, khususnya di kawasan desa dan luar bandar, diberikan keyakinan bahawa masa depan mereka tidak terbatasi oleh latar geografi atau keadaan kehidupan. Dengan itu saya ingin mengumumkan peruntukan awal pelaksanaan Program MARA Prihatin sebanyak RM 12.5 juta dan bakal memberi manfaat kepada hampir 100,000 orang pelajar. Daripada jumlah ini, InsyaAllah peruntukan ini akan dimanfaatkan kepada pelajar di Padang Besar khususnya.
20. Saya berharap agar peruntukan ini dapat memberi impak yang signifikan kepada masyarakat, khususnya dalam meningkatkan taraf hidup, memperluas peluang pendidikan dan keusahawanan, serta memperkukuh kesejahteraan komuniti keseluruhannya.

MARA PRIHATIN SEBAGAI EKOSISTEM KEBERSAMAAN NASIONAL

21. Oleh itu, MARA Prihatin perlu menjadi asas kepada satu gerakan sosial yang lebih besar untuk memastikan agenda

- pembangunan Bumiputera terus kekal relevan, responsif dan berupaya mendepani pelbagai cabaran masa hadapan yang semakin rencam.
22. Tekanan ekonomi, perubahan teknologi, isu pendidikan, kesihatan mental, peluang pekerjaan dan kesejahteraan keluarga semuanya saling berkait dan tidak boleh lagi ditangani secara terpisah. Justeru, saya mahu MARA Prihatin diperkukuh melalui pendekatan yang lebih bersepadu dan bersifat jangka panjang.
23. **Pertama, saya mahu penggunaan data dan teknologi diperkasakan** supaya setiap bantuan dan intervensi benar-benar sampai kepada kumpulan sasaran yang memerlukan. Kita perlu bergerak daripada pendekatan umum kepada pendekatan yang lebih bersasar, lebih pantas dan lebih responsif. Kita perlu sedar bahawa kekuatan sesuatu institusi bukan hanya pada jumlah bantuan yang disalurkan, tetapi pada keupayaan memahami realiti rakyat secara tepat dan bertindak dengan berkesan.
24. **Kedua, saya mahu MARA Prihatin terus memperluaskan pendekatan “whole-of-society” dengan mengukuhkan**

- kerjasama strategik** bersama sektor swasta, institusi kewangan, NGO, universiti dan komuniti setempat. Cabaran rakyat tidak boleh diselesaikan oleh kerajaan sahaja, kita memerlukan seluruh ekosistem bergerak bersama.
25. **Ketiga**, saya mahu **agenda pendidikan dan TVET di bawah MARA Prihatin diperkukuh** dengan memberi penekanan kepada kemahiran masa depan termasuk teknologi digital, kecerdasan buatan (AI), ekonomi hijau dan keusahawanan baharu. Kita tidak mahu anak-anak muda kita sekadar bersedia untuk keperluan pekerjaan hari ini, tetapi gagal menghadapi keperluan ekonomi masa hadapan.
26. Dan **keempat**, saya mahu **MARA Prihatin terus bergerak daripada budaya bantuan kepada budaya keberdayaan**. Kita mahu lebih ramai penerima manfaat akhirnya mampu berdikari, keluar daripada kitaran kesempitan hidup dan kembali menyumbang kepada masyarakat. Kita tidak mahu berbangga dengan berapa ramai yang dibantu, tetapi kita mahu lihat berapa ramai

yang akhirnya mampu bangkit dan membina kehidupan yang lebih baik untuk keluarga mereka sendiri.

27. Jika semua ini dapat kita gerakkan secara konsisten dan berterusan, saya yakin MARA Prihatin bukan sahaja akan menjadi simbol keprihatinan Kerajaan, tetapi akan dilihat sebagai model pembangunan sosial dan pemerkasaan Bumiputera yang berkesan, inklusif dan berdaya tahan untuk masa depan negara.

PENUTUP

Hadirin sekalian,

28. Percayalah, apa yang dilaksanakan hari ini bukan sekadar tentang bantuan, program atau angka peruntukan semata-mata. Di sebaliknya ada harapan rakyat yang mahu dibela, ada anak muda yang mahu dibimbing, dan ada keluarga yang sedang berusaha membina kehidupan yang lebih baik.
29. Sebab itu saya komited untuk terus memberi dokongan terhadap MARA Prihatin agar terus menjadi jambatan harapan yang menyantuni rakyat, memperkasa potensi

dan membuka masa depan yang lebih bermakna kepada anak bangsa.

30. Akhirul kalam, dengan lafaz Bismillahirrahmanirrahim, saya dengan sukacitanya merasmikan **Majlis Pelancaran MARA Prihatin Peringkat MARA Negeri Perlis Tahun 2026.**

Sekian, terima kasih.