



TEKS UCAPAN
MAJLIS PENUTUPAN PROGRAM GERAKAN
EKONIAGA MADANI (GEMA) 2026 PERINGKAT
WILAYAH PERSEKUTUAN

OLEH:
ENCIK ZAHARI BIN AZIZ
TIMBALAN KETUA PENGARAH MARA

BALLROOM 2, TINGKAT 6, HOTEL PRIMERA,
KUALA LUMPUR
18 JUN 2026 (KHAMIS)
12.30 TENGAH HARI



Bismillahirrahmanirrahim.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh
dan Salam Sejahtera.

SALUTASI SEWAJARNYA...

MUKADDIMAH

1. Alhamdulillah, setinggi-tinggi kesyukuran kita panjatkan ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya, kita dapat bersama-sama hadir dalam Majlis Penutupan Program Gerakan Ekoniaga MADANI (GEMA) 2026 Peringkat Wilayah Persekutuan pada hari yang penuh bermakna ini.

2. Terlebih dahulu saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan tahniah kepada Pejabat MARA Negeri Wilayah Persekutuan selaku penganjur program dan Dewan Perniagaan Melayu Malaysia (DPMM) Wilayah Persekutuan dan Putrajaya atas kerjasama strategik yang diberikan dalam menjayakan program yang amat signifikan ini.

Hadirin yang saya hormati sekalian,

3. Program Gerakan Ekoniaga MADANI atau GEMA merupakan satu inisiatif strategik yang selaras dengan aspirasi Ekonomi MADANI dalam memperkukuhkan pembangunan ekonomi negara yang lebih inklusif, mampan dan berdaya saing. Program ini diwujudkan

sebagai platform untuk memperkuat usahawan Melayu dan Bumiputera agar lebih bersedia menghadapi cabaran ekonomi semasa serta merebut peluang yang wujud dalam persekitaran perniagaan yang semakin kompetitif.

4. GEMA digerakkan melalui empat (4) teras utama iaitu penguasaan perniagaan, kajian dan penyelidikan, pengukuhan aspirasi MADANI serta pemantapan institusi. Keempat-empat teras ini menjadi asas penting dalam usaha melahirkan usahawan yang lebih kompeten, berdaya tahan dan mampu berkembang ke tahap yang lebih tinggi.

5. Dalam dunia perniagaan masa kini, kejayaan sesebuah perniagaan tidak lagi bergantung kepada modal dan produk semata-mata. Sebaliknya, ia memerlukan keupayaan untuk menyesuaikan diri dengan perkembangan teknologi, memahami kehendak pasaran, mengurus risiko secara berkesan serta membina jaringan kerjasama yang kukuh. Oleh itu, platform seperti GEMA amat penting bagi membantu usahawan memperkukuhkan daya saing dan meningkatkan kebolehpasaran produk serta perkhidmatan mereka.

PERANAN MARA

AGENDA PEMERKASAAN BUMIPUTERA MELALUI 3P – PELAN STRATEGIK MARA (PSM) 2026 – 2030

Hadirin sekalian,

6. Agenda Pemerkasaan Bumiputera melalui pendekatan 3P iaitu Penyertaan, Pemilikan dan Penguasaan pada Pelan Strategik MARA (PSM) bagi tahun 2026 – 2030 yang telah diluluskan oleh Majlis MARA merupakan teras utama dalam memperkukuh kedudukan sosioekonomi Bumiputera secara mampan dan berdaya saing. Dari aspek Penyertaan, usaha dipergiat bagi memastikan penglibatan Bumiputera yang lebih signifikan dalam sektor

ekonomi utama dan berimpak tinggi, termasuk dalam bidang keusahawanan, profesional, teknikal serta pekerjaan berkemahiran tinggi yang menawarkan pendapatan setimpal dan prospek kerjaya masa hadapan.

7. Dari aspek Pemilikan, penekanan diberikan kepada peningkatan bilangan usahawan dan syarikat Bumiputera yang berkualiti, berdaya tahan dan berprestasi tinggi bagi memperkukuh pemilikan ekuiti, aset produktif serta penciptaan kekayaan yang mampu diwariskan kepada generasi akan datang.
8. Sementara itu, aspek Penguasaan memberi fokus kepada pembangunan keupayaan Bumiputera untuk menguasai keseluruhan

rantaian nilai ekonomi, termasuk aktiviti pengeluaran, teknologi, inovasi, pemasaran, logistik dan eksport, khususnya dalam industri strategik yang menjadi pemacu pertumbuhan negara.

9. Pendekatan bersepadu ini bertujuan melahirkan masyarakat Bumiputera yang bukan sahaja menjadi peserta dalam aktiviti ekonomi, malah berperanan sebagai pemilik dan peneraju industri yang mampu bersaing di peringkat nasional dan global, seterusnya menyumbang kepada pembangunan ekonomi yang inklusif, seimbang dan mampan.
10. Sebagai agensi pembangunan usahawan Bumiputera yang utama di negara ini, MARA memainkan peranan yang amat penting dalam

membangunkan kapasiti dan daya saing usahawan melalui pelbagai inisiatif yang komprehensif. Peranan MARA bukan sekadar menyediakan kemudahan pembiayaan, malah merangkumi pembangunan modal insan, latihan keusahawanan, bimbingan perniagaan, khidmat nasihat, pemadanan perniagaan, pembangunan premis serta akses kepada pasaran yang lebih luas.

11. Sehingga hari ini, MARA terus komited membantu usahawan di setiap peringkat perniagaan sama ada usahawan tersebut di peringkat perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PMKS), syarikat start up mahupun syarikat yang berpotensi untuk berkembang ke peringkat nasional dan global. Pendekatan

holistik ini dilaksanakan bagi memastikan usahawan Bumiputera mempunyai keupayaan untuk bersaing secara mampan dalam persekitaran ekonomi yang sentiasa berubah.

12. MARA juga sentiasa menyesuaikan program dan perkhidmatannya dengan keperluan semasa industri termasuk memperkukuhkan aspek pendigitalan, automasi, inovasi dan penggunaan teknologi dalam operasi perniagaan. Langkah ini penting bagi memastikan usahawan Bumiputera tidak ketinggalan dalam arus transformasi ekonomi digital yang kini menjadi pamacu utama pertumbuhan ekonomi negara.

13. Objektif utama program ini adalah untuk memperkasa ekonomi Bumiputera secara inklusif dan mampan, di samping meningkatkan daya saing usahawan tempatan di peringkat domestik dan antarabangsa. Program ini juga bertujuan membina rangkaian kerjasama strategik antara usahawan, kerajaan dan pihak industri, selain menggalakkan penerapan digitalisasi, inovasi serta pematuhan amalan kepada Environmental, Social, and Governance (ESG) dalam pembangunan dan pengurusan perniagaan.

14. Usahawan bukan sekadar pencipta keuntungan, malah merupakan agen perubahan yang menyumbang kepada

kemakmuran ekonomi negara. Justeru, pembangunan usahawan Bumiputera perlu terus diperkasa agar mereka mampu menjadi pemain utama dalam rangkaian ekonomi nasional dan global.

Para peserta yang dihormati,

15. Saya menyeru agar saudara dan saudari telah memanfaatkan sepenuhnya peluang yang disediakan melalui program ini yang telah bermula sejak pagi tadi . Gunakan ruang yang ada untuk menambah ilmu, berkongsi pengalaman, memperluaskan jaringan perniagaan dan meneroka peluang-peluang baharu yang boleh memacu pertumbuhan syarikat/perniagaan masing-masing.

16. Sesungguhnya, kejayaan sesebuah perniagaan bukan sahaja memberi manfaat kepada pemiliknya, malah turut menyumbang kepada penciptaan peluang pekerjaan, peningkatan pendapatan masyarakat serta pertumbuhan ekonomi negara secara keseluruhannya.

17. MARA komited untuk melahirkan lebih ramai usahawan Bumiputera yang bukan sahaja mampu mencipta peluang pekerjaan, malah menjadi peneraju industri dan penyumbang utama kepada pembangunan ekonomi negara. Kejayaan usahawan Bumiputera adalah kejayaan MARA dan juga kejayaan negara. Oleh itu, MARA akan terus memperkukuh pelbagai inisiatif pembangunan

keusahawanan agar manfaatnya dapat dinikmati oleh generasi usahawan masa kini dan akan datang.

PENUTUP

18. Sebelum mengakhiri ucapan, saya sekali lagi ingin merakamkan penghargaan kepada semua pihak yang terlibat dalam menjayakan Program Gerakan Ekoniaga MADANI (GEMA) 2026. Saya berharap agar program ini dapat mencapai objektif yang telah ditetapkan dan memberi impak positif kepada pembangunan komuniti usahawan Bumiputera di negara ini.

Dengan lafaz Bismillahirrahmanirrahim, saya dengan sukacitanya merasmikan **PENUTUPAN PROGRAM GERAKAN EKONIAGA MADANI (GEMA) 2026 PERINGKAT WILAYAH PERSEKUTUAN.**

Sekian, wabillahi taufik walhidayah, wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Terima kasih.