



TEKS UCAPAN

**YBHG. DATUK WIRA DR. ASYRAF
WAJDI BIN DATO' DUSUKI
PENGGERUSI MARA**

**PROGRAM PRA PELEPASAN PELAJAR
TAJAAN MARA KE LUAR NEGARA
PERDANA 2026**

**19 OGOS 2026 (RABU)
11.00 PAGI**

**DEWAN TUN DR. ISMAIL
WTC KUALA LUMPUR**

Terima kasih Saudara Pengacara Majlis

Bismillahirrahmanirrahim

SALUTASI SEWAJARNYA

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Assalamualaikum w.b.t

Salam Sejahtera

MUKADIMAH

1. Alhamdulillah, bersyukur kita ke hadrat Ilahi atas rahmat dan izin-Nya, kita semua dapat bersama-sama dalam **Majlis Pra Pelepasan Pelajar Tajaan MARA Ke Luar Negara Perdana 2026** pada pagi ini.
2. Saya berbesar hati kerana dapat bertemu dengan anak-anak semua yang bakal

melanjutkan pengajian ke pelbagai negara dan dalam pelbagai bidang pengajian. Terlebih dahulu, saya ingin mengucapkan setinggi-tinggi tahniah kepada semua pelajar yang telah berjaya sampai ke tahap ini. Tahniah kepada anak-anak semua. Sampaikan juga ucapan tahniah saya kepada ibu bapa dan penjaga kerana kejayaan seorang anak tidak pernah datang daripada usaha anak itu seorang. Di belakang seorang pelajar yang berjaya, ada ibu yang tidak pernah putus berdoa. Ada ayah yang tidak pernah jemu berkorban. Ada guru yang tidak pernah berhenti membimbing dan ada institusi seperti MARA yang membuka ruang dan peluang.

3. Saya difahamkan anak-anak yang hadir pada hari ini adalah seramai 600 orang pelajar yang akan melanjutkan pengajian melalui tajaan MARA ke luar negara. Saya mahu anak-anak

semua berhenti sekejap dan fikir. Mengapa kamu berada di sini? Mengapa kamu dipilih? Mengapa MARA dan kerajaan sanggup melaburkan RM2.0 bilion untuk pendidikan kamu?

4. Jawapannya kerana MARA percaya kepada potensi kamu. MARA melihat bahawa anak-anak semua bukan sekadar mampu memperoleh keputusan akademik yang baik. MARA melihat kamu sebagai sebahagian daripada modal insan masa hadapan negara. Sebab itu saya mahu anak-anak memahami dari awal. Peluang yang kamu terima ini bukan sekadar keistimewaan. Ini adalah amanah. Amanah kepada ibu dan ayah. Amanah kepada keluarga. Amanah kepada MARA dan akhirnya, amanah kepada bangsa dan negara.

5. Anak-anak akan pergi ke pelbagai negara. Ada yang ke Australia. Ada yang ke United Kingdom. Ada yang ke Ireland, Kanada, Perancis, New Zealand, China, Korea Selatan dan ada yang ke Mesir. Negara berbeza. Budaya berbeza. Bahasa berbeza. Sistem pendidikan berbeza. Tetapi ada satu perkara yang tidak boleh berubah. Siapa diri kamu.

MARA LAHIR DARI SATU PERJUANGAN

Anak-anak yang dikasihi sekalian

6. Sebelum saya bercakap tentang perjalanan kamu ke luar negara, saya mahu kamu memahami terlebih dahulu dari mana datangnya peluang yang kamu sedang nikmati hari ini. MARA yang kamu kenal hari ini tidak lahir dalam ruang kosong. MARA lahir daripada satu sejarah perjuangan. Satu perjuangan untuk

membuka ruang pendidikan. Satu perjuangan untuk memperbaiki kedudukan ekonomi. Satu perjuangan untuk memastikan anak bangsa, khususnya Bumiputera, tidak terus ketinggalan dalam arus pembangunan negara.

7. Dalam sejarah perjuangan tersebut, UMNO memainkan peranan yang penting dalam mengangkat agenda pendidikan dan pembangunan ekonomi orang Melayu dan Bumiputera. Daripada perjuangan dan gagasan tersebut, lahirlah pelbagai institusi dan dasar yang menjadi instrumen pembangunan masyarakat.

8. MARA pula ditubuhkan pada 1 Mac 1966 susulan resolusi Kongres Ekonomi Bumiputera pertama pada tahun 1965. Mandatnya jelas — memajukan, menggalakkan, memudah dan melaksanakan pembangunan sosioekonomi

masyarakat khususnya Bumiputera dan masyarakat luar bandar.

9. Jadi anak-anak, saya mahu kamu faham. MARA bukan sekadar sebuah organisasi yang membayar yuran kamu. MARA bukan sekadar tempat kamu mendapatkan pinjaman. MARA bukan sekadar sebuah agensi yang menghantar kamu belajar ke luar negara. MARA membawa mandat pembangunan bangsa. Mandat untuk membuka peluang. Mandat untuk membina keupayaan. Mandat untuk melahirkan modal insan. Mandat untuk meningkatkan taraf sosioekonomi dan mandat untuk memastikan anak Bumiputera mempunyai tempat yang kukuh dalam pembangunan negara.
10. Sebab itu saya selalu sebut bahawa pendidikan adalah antara jalan paling utama untuk mengubah nasib sesuatu bangsa. Kalau kita

mahu mengubah kehidupan seseorang, kita beri dia peluang. Kalau kita mahu mengubah kehidupan satu keluarga, kita beri pendidikan kepada anaknya. Tetapi kalau kita mahu mengubah masa depan satu bangsa, kita mesti membina generasi berilmu. Itulah perjuangan yang diwariskan kepada kita.

11. Dan hari ini, kamu adalah sebahagian daripada kesinambungan perjuangan tersebut. Generasi terdahulu berjuang untuk membuka pintu. Hari ini kamu berada di hadapan pintu yang sudah terbuka.
12. Persoalannya... Apa yang kamu akan lakukan dengan peluang itu? Jangan sampai generasi terdahulu bersusah payah membuka jalan, tetapi kita pula memilih untuk berjalan tanpa arah. Jangan sampai peluang yang diberikan akhirnya disia-siakan. Jangan sampai amanah

yang besar ini dianggap sebagai hak yang sememangnya kamu mesti dapat.

13. Tidak. Kamu bukan sekadar menerima satu peluang. Kamu menerima satu amanah. Amanah ini datang bersama tanggungjawab yang besar. Kalau kita melihat tajaan ini hanya sebagai satu kemudahan, kita mungkin akan bertanya, “Apa yang saya boleh dapat?” Tetapi kalau kita melihatnya sebagai satu amanah, soalan yang sepatutnya bermain dalam fikiran kita ialah, “Apa yang boleh saya lakukan dengan peluang ini, dan bagaimana saya boleh menyumbang kembali kepada keluarga, masyarakat dan negara?” Itulah persoalan yang saya mahu anak-anak bawa bersama apabila melangkah ke luar negara nanti. Jangan hanya fikir tentang apa yang MARA berikan kepada kamu. Fikirkan juga apa yang suatu hari nanti kamu boleh berikan kembali kepada negara.

MARA MELABUR DALAM MANUSIA

Hadirin sekalian,

14. Sebagai sebuah agensi yang diberi amanah untuk memperkasa pendidikan Bumiputera, MARA terus memberikan peluang kepada generasi muda untuk mendapatkan pendidikan berkualiti di dalam dan luar negara. Sejak penubuhannya pada tahun 1966, ratusan ribu pelajar telah mendapat manfaat daripada pelbagai bentuk tajaan dan pembiayaan pendidikan MARA. Seramai lebih 762,000 pelajar telah mendapat manfaat tajaan bagi mengikuti pengajian di dalam dan luar negara.
15. Kerajaan juga menyediakan peruntukan yang besar bagi memastikan peluang pendidikan ini dapat diteruskan. Bagi tahun ini, peruntukan sebanyak RM2 bilion kepada MARA dijangka

memberi manfaat kepada sekitar 60,000 pelajar di bawah skim pinjaman boleh ubah di dalam dan luar negara. Peruntukan ini bukan hanya untuk yuran pengajian, tetapi turut merangkumi kos sara hidup, bahan pembelajaran dan keperluan lain.

16. Saya mahu kamu memahami angka-angka ini. Ini bukan sekadar angka dalam laporan. Di sebalik setiap angka itu ada seorang manusia. Ada seorang anak. ada sebuah keluarga. Ada satu harapan dan pada hari ini, 600 orang anak berada di hadapan saya. Enam ratus potensi. Enam ratus impian. Enam ratus keluarga yang menaruh harapan. Enam ratus masa depan yang sedang kita bina. MARA sedang melabur dalam kamu.

17. Tetapi apakah pulangan kepada pelaburan tersebut? Adakah sekadar kamu mendapat

ijazah? Tidak. Adakah sekadar kamu mendapat pekerjaan yang baik? Tidak. Adakah sekadar kamu mendapat gaji yang tinggi? Juga tidak. Pulangan sebenar ialah apabila ilmu kamu memberi manfaat kepada orang lain.

18. Apabila kamu berjaya, keluarga kamu berjaya. Apabila kamu berjaya, masyarakat mendapat manfaat. Apabila kamu berjaya, industri mendapat tenaga profesional. Apabila kamu berjaya, negara mendapat kepakaran. Dan apabila kamu berjaya, kamu pula membuka jalan kepada generasi selepas kamu. Itulah makna sebenar pelaburan modal insan.

19. Sebab itu saya mahu anak-anak melihat pembiayaan MARA sebagai amanah rakyat. Ada rakyat yang bekerja keras setiap hari. Ada ibu bapa yang membayar cukai. Ada keluarga yang mungkin tidak pernah mempunyai peluang

seperti yang kamu nikmati hari ini. Tetapi melalui kerajaan dan MARA, peluang itu diberikan kepada kamu. Maka jangan sesekali mengambil mudah. Syukuri peluang. Hargai peluang. Yang paling penting... Balas peluang itu dengan kejayaan dan sumbangan.

20. Saya mahu kita melihat angka 600 ini bukan sekadar angka. 600 orang ini kita akan hantar ke serata dunia dan lihatlah bidang-bidang yang kita bawa. Kejuruteraan, Perubatan, Sains, Sains Kesihatan, Sains Data, Sains Komputer, Telekomunikasi, Teknologi, Ekonomi, Kewangan, Perdagangan, Teknologi Makanan. Ini bukan bidang yang kita pilih secara kebetulan. Ini adalah bidang yang mempunyai kaitan dengan keperluan tenaga manusia dan pembangunan negara. Sebab itu saya mahu anak-anak melihat diri sendiri dengan lebih besar. Kamu bukan hanya pelajar. Kamu adalah

bakat. Kamu adalah aset. Kamu adalah modal insan. Suatu hari nanti, kamu mungkin menjadi sebahagian daripada manusia yang menentukan hala tuju industri negara.

PERUBAHAN DUNIA MASA KINI

Anak-anak yang saya kasihi sekalian,

21. Sekarang kita masuk kepada satu perkara yang sangat penting. Dunia sudah berubah. Kita berada dalam era Revolusi Perindustrian 4.0. Kita berada dalam era *artificial intelligence*, *automation*, *digitalisation*, *big data*, *robotics* dan *green technology*. Pelbagai teknologi baharu muncul hampir setiap hari.

22. Apa maknanya kepada anak-anak? Maknanya ijazah sahaja tidak lagi mencukupi. CGPA sahaja tidak lagi mencukupi. Universiti yang hebat

sahaja tidak lagi mencukupi. Industri mahu sesuatu yang lebih. Industri mahu manusia yang boleh menyelesaikan masalah, boleh berfikir, berkomunikasi, bekerja dalam pasukan, memimpin, boleh menggunakan teknologi dan manusia yang mampu menyesuaikan diri apabila dunia berubah.

23. Sebab itu anak-anak mesti membina *future skills* seperti *critical thinking*, *problem solving*, *communication*, *collaboration*, *leadership*, *adaptability*, *digital literacy*, *AI literacy* dan yang paling penting *lifelong learning*. Belajar sepanjang hayat.

24. Ini kerana apa yang kamu belajar hari ini mungkin tidak sama dengan apa yang diperlukan lima atau sepuluh tahun akan datang. Teknologi berubah. Begitu juga industri dan pekerjaan.

Tetapi manusia yang mahu terus belajar akan terus relevan.

25. Saya mahu anak-anak menjadi graduan pilihan industri. Saya mahu kamu keluar universiti dengan keyakinan. Bukan setakat ada ilmu tetapi juga ada kemahiran, boleh menyelesaikan masalah, boleh menghasilkan nilai. Kalau kamu belajar Kejuruteraan Kimia, jangan hanya tahu formula. Tanya bagaimana ilmu itu boleh membantu industri. Kalau kamu belajar Sains Data, jangan hanya tahu menganalisis data. Fahami bagaimana data boleh membantu membuat keputusan. Kalau kamu belajar Sains Komputer, jangan hanya menjadi pengguna teknologi. Jadilah pencipta teknologi. Kalau kamu belajar Perubatan, jangan hanya menjadi doktor yang mempunyai ilmu. Jadilah doktor yang mempunyai empati dan integriti. Graduan yang bukan sahaja *employable*, tetapi *valuable*.

JATI DIRI DAN ADAB

Anak-anak yang saya kasihi,

26. Saya mahu bercakap mengenai satu perkara yang sama penting dengan CGPA iaitu jati diri. Kamu boleh mempunyai keputusan yang cemerlang. Kamu boleh masuk universiti terbaik. Kamu boleh mempunyai pekerjaan yang hebat. Tetapi kalau kamu hilang nilai, kamu kehilangan sesuatu yang lebih besar. Jangan kerana kamu berada di negara maju, kamu rasa kamu lebih hebat daripada orang lain. Jangan kerana kamu belajar di universiti ternama, kamu memandang rendah orang lain. Jangan kerana kamu mempunyai ilmu, kamu hilang adab. Ilmu yang tinggi tanpa adab dan akhlak hanya akan melahirkan manusia yang bijaksana pada fikirannya, tetapi miskin pada nilai dirinya. Jadi di mana sahaja kamu berada, jagalah diri,

akhlak, agama, pergaulan. Jaga nama keluarga, nama MARA dan nama Malaysia.

27. Saya mahu anak-anak memahami bahawa apa yang kamu lakukan akan dilihat. Cara kamu bercakap, cara kamu menghormati orang akan dilihat, cara kamu mematuhi undang-undang akan dilihat. Malah cara kamu melayan orang lain juga menggambarkan siapa kamu.

28. Antara cabaran besar umat pada hari ini ialah apabila adab dan akhlak semakin terhakis dalam kehidupan. Sedangkan Rasulullah SAW sendiri menegaskan bahawa antara tujuan utama pengutusan Baginda adalah untuk menyempurnakan akhlak manusia. Sabda Rasulullah SAW yang bermaksud: “Sesungguhnya aku diutuskan untuk menyempurnakan akhlak yang mulia.” (Riwayat Ahmad). Maka, dalam kita mengejar ilmu dan

kejayaan, jangan sesekali kita mengabaikan adab dan akhlak.

29. Rasulullah SAW sendiri menjadi contoh terbaik dalam soal akhlak, sebagaimana firman Allah SWT dalam Surah al-Qalam, ayat 4: **وَإِنَّكَ لَعَلَىٰ خُلُقٍ عَظِيمٍ** yang bermaksud: “Dan sesungguhnya engkau (wahai Muhammad) benar-benar mempunyai akhlak yang amat mulia.” Justeru, anak-anak pergilah menuntut ilmu sejauh mana pun, capailah kejayaan setinggi mana pun, jangan pernah tinggalkan adab dan jati diri. Peliharalah hubungan dengan Allah SWT, dan pada masa yang sama, jagalah hubungan sesama manusia.

PESANAN SEORANG AYAH

Anak-anak yang dikasihi sekalian,

30. Sebelum saya mengakhiri ucapan, izinkan saya memberikan beberapa pesan. Saya bercakap bukan sekadar sebagai Pengerusi MARA. Saya bercakap sebagai seorang yang melihat anak-anak semua sebagai anak bangsa yang sedang membawa harapan keluarga dan negara.

31. Pertama, jaga diri. Kamu akan jauh daripada keluarga. Tidak ada ibu yang setiap hari boleh memeriksa kamu. Tidak ada ayah yang setiap masa boleh menegur kamu. Maka disiplin mesti datang daripada dalam diri sendiri. Kamu yang menentukan siapa diri kamu.

32. Kedua, jaga masa. Jangan habiskan masa kepada perkara yang tidak membawa manfaat. Kamu berada di sana untuk belajar. Gunakan masa dengan sebaik-baiknya.

33. Ketiga, jaga kewangan. Berbelanjalah mengikut keperluan. Manfaatkan elaun sara hidup dan kemudahan yang diberikan dengan berhemah. Jangan terikut-ikut dengan gaya hidup orang lain. Ingat! Kamu pergi ke luar negara bukan untuk menunjuk-nunjuk. Kamu pergi untuk membina masa depan.

34. Keempat, jaga akademik. Jangan terlalu selesa. Jangan fikir kerana kamu sudah berjaya mendapat tempat, perjuangan sudah selesai. Sebenarnya perjuangan baharu sahaja bermula.

35. Kelima, jangan malu meminta bantuan. Kalau ada masalah, hubungi pegawai MARA. Kalau ada masalah akademik, berbincang dengan universiti. Kalau ada masalah emosi atau penyesuaian, cari bantuan. Jangan pendam.

36. Keenam, jangan lupa ibu dan ayah. Telefon mereka. Tanya khabar. Kongsi kejayaan. Dan kalau kamu gagal, kongsi juga. Kerana ibu dan ayah tidak hanya mahu berada bersama kamu ketika kamu berjaya. Mereka mahu bersama kamu sepanjang perjalanan.

KEMBALI DENGAN ILMU

Hadirin yang saya hormati,

37. Satu harapan besar MARA kepada anak-anak semua adalah kami mahu kamu pergi sejauh mungkin. Kami mahu kamu belajar setinggi

mungkin. Kami mahu kamu mencapai kejayaan sebesar mungkin.

38. Ada pepatah mengatakan, "Dunia adalah buku, dan mereka yang tidak mengembara hanya membaca satu muka surat." Justeru, kamu kini sedang membuka lembaran baharu yang penuh dengan pengalaman dan peluang. Rebutlah kesempatan ini untuk belajar, membina jaringan antarabangsa, menghormati kepelbagaian budaya serta meninggalkan impak positif di mana sahaja kamu berada.

39. Tetapi satu hari nanti, kami mahu kamu kembali. Bukan semestinya kembali untuk bekerja dengan kerajaan. Bukan semestinya kembali bekerja dengan MARA. Tetapi kembali dengan ilmu, pengalaman, kepakaran dan semangat untuk berbakti kepada negara sebagai seorang daripada kamu menjadi doktor pakar. Seorang

menjadi jurutera. Seorang menjadi saintis. Seorang menjadi pakar AI, pakar kewangan, pakar ekonomi, pemimpin industri, usahawan ternama.

40. Maka apabila kamu berjaya, bantulah orang lain pula. Kalau dahulu ada orang membuka pintu untuk kamu, buka pintu kepada orang lain. Kalau dahulu kamu menerima bantuan, bantu generasi selepas kamu. Itulah bagaimana satu perjuangan diteruskan.

41. Kamu berdiri di atas bahu generasi yang terdahulu. Generasi yang berjuang membuka peluang. Generasi yang membina institusi. Generasi yang memastikan pendidikan dapat diakses oleh anak Bumiputera. Dan hari ini, kamu pula menerima manfaat daripada perjuangan itu. Maka tugas kamu ialah

menyambung perjuangan tersebut dengan cara kamu sendiri.

42. Kalau dahulu perjuangan adalah untuk membuka pintu pendidikan, hari ini perjuangan kita ialah memastikan kamu mampu berdiri sama tinggi dengan anak-anak terbaik dari seluruh dunia. Kalau dahulu kita berjuang untuk memastikan anak Bumiputera mendapat peluang, hari ini kita mahu anak Bumiputera menjadi pencipta peluang. Kalau dahulu kita mahu anak-anak mendapat pekerjaan, hari ini kita mahu kamu menjadi pencipta pekerjaan. Kalau dahulu kita mahu kamu menjadi graduan, hari ini kita mahu kamu menjadi pemimpin.

43. Itulah evolusi perjuangan. Itulah mandat MARA. Itulah amanah yang sedang berada di atas bahu kamu. Jangan sia-siakan, anak-anak sekalian. Pergilah sejauh mana pun. Belajarlah setinggi

mana pun. Capailah kejayaan sebesar mana pun. Tetapi jangan pernah lupa dari mana kamu bermula. Kerana setinggi mana pun kita terbang, akar kita tetap di bumi yang sama.

PENUTUP

44. Pada kesempatan ini, saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada semua pihak yang telah bekerjasama dalam menjayakan program ini. Terima kasih kepada ibu bapa dan penjaga yang sentiasa memberikan sokongan tanpa syarat. Terima kasih juga kepada pihak kolej dan institusi yang telah membimbing pelajar-pelajar di sini untuk mengorak langkah yang lebih jauh.

45. Akhir kata, saya ingin mengucapkan setinggi-tinggi tahniah kepada semua pelajar yang telah terpilih untuk melanjutkan pelajaran ke luar

negara melalui tajaan MARA. Saya percaya, dengan persediaan dan sokongan yang diberikan, anak-anak semua akan mampu mencapai kejayaan cemerlang dan membawa pulang ilmu yang berharga untuk pembangunan negara. Saya yakin pelajar semua mempunyai potensi yang hebat dan semangat yang tidak pernah padam untuk mencapai matlamat ini.

Sekian, Wabillahi Taufik Walhidayah
Wassalamualaikum Warahmatullahi
Wabarakatuh