



**TEKS UCAPAN PERASMIAN
YBHG. IR. DR. MAHZAN BIN TEH
TIMBALAN KETUA PENGARAH
(KEUSAHAWANAN)
MAJLIS AMANAH RAKYAT**

**PROGRAM CONNECT@MOGC 2026
TVETMARA KEMAMAN**

**TARIKH : 21 JULAI 2026 (SELASA) / 6
SAFAR 1448H**

**MASA KETIBAAN : 12.00 TENGAHARI
TEMPAT : DEWAN SERI PERDANA
TVETMARA KEMAMAN**

Terima kasih saudara/i pengacara majlis.



SALUTASI SEWAJARNYA

**Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,
Salam Sejahtera, Salam Perpaduan dan Salam
Malaysia MADANI.**

Alhamdulillah, marilah kita bersama-sama
memanjatkan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat
Allah SWT kerana dengan limpah izin dan rahmat-
Nya, kita dapat berhimpun pada hari ini dalam
program **CONNECT @ MOGC – Industry
Collaboration Showcase 2026**, anjuran
TVETMARA Kemaman.

Terlebih dahulu, saya ingin merakamkan ucapan tahniah kepada TVETMARA Kemaman atas penganjuran program yang sangat bermakna ini.

Saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada Malaysian Oil, Gas & Energy Services Council atau MOGSC, Terengganu Oil & Gas Council atau TOGC, agensi-agensi kerajaan, rakan-rakan industri, institusi pendidikan serta semua rakan strategik yang hadir untuk bersama-sama meneroka peluang kolaborasi dalam ekosistem Oil & Gas dan Energy negara.

Program CONNECT @ MOGC ini bukan sekadar sebuah pameran atau lawatan ke kemudahan TVETMARA Kemaman. Ia merupakan platform strategik yang menghimpunkan MARA, industri,

institusi pendidikan, agensi kerajaan, persatuan industri dan rakan antarabangsa.

Melalui platform ini, kita dapat melihat bagaimana kerjasama yang lebih tersusun boleh dibangunkan dalam aspek pembangunan bakat, peningkatan kemahiran, persijilan industri, pembangunan teknologi, keusahawanan teknikal dan penciptaan nilai ekonomi.

PERANAN MARA DALAM PEMBANGUNAN BAKAT

Hadirin yang dihormati sekalian,

Sejak penubuhan MARA pada 1 Mac 1966, MARA terus komited dalam membuka peluang pendidikan,

latihan, keusahawanan dan pembangunan sosioekonomi kepada masyarakat Bumiputera.

Peranan MARA pada hari ini bukan lagi terhadap kepada menyediakan pendidikan semata-mata.

MARA telah berkembang sebagai sebuah ekosistem yang membangunkan bakat, membina kepimpinan, meningkatkan keupayaan perniagaan dan mencipta peluang masa hadapan.

Melalui rangkaian Institusi Pendidikan MARA, kita menyediakan pelbagai laluan pendidikan profesional, teknikal, vokasional dan keusahawanan dalam bidang-bidang yang relevan dengan keperluan negara.

Dalam bidang TVET, MARA terus memberikan penekanan kepada program strategik seperti

teknologi hijau, automasi, kecerdasan buatan, analitik data, digitalisasi, Industri 4.0 serta bidang teknikal berimpak tinggi seperti Oil & Gas dan Energy.

Alhamdulillah, kadar kebolehpasaran graduan Pendidikan Tinggi dan TVET MARA telah mencapai **97.22 peratus**. Pencapaian ini menunjukkan bahawa graduan MARA mempunyai kompetensi yang diiktiraf dan mampu menyumbang kepada sektor guna tenaga negara.

Walau bagaimanapun, kita tidak boleh mengukur kejayaan hanya berdasarkan sama ada seseorang graduan memperoleh pekerjaan atau tidak. Matlamat MARA perlu lebih tinggi.

Kita mahu graduan memperoleh pekerjaan yang sepadan dengan kompetensi mereka, mempunyai prospek perkembangan kerjaya yang baik serta menerima **gaji yang bermaruah**.

3i1E DEMAND-DRIVEN TVET

Tuan-tuan dan puan-puan,

Dunia pekerjaan sedang berubah dengan begitu pantas. Teknologi berubah, proses kerja berubah, model perniagaan berubah dan keperluan kompetensi juga terus berkembang.

Oleh itu, institusi TVET tidak boleh bergerak secara terpisah daripada industri. Program latihan dan kurikulum tidak boleh dibangunkan hanya

berdasarkan apa yang kita pikirkan diperlukan oleh industri.

Kita perlu mendengar sendiri daripada industri dan memahami keperluan mereka secara langsung.

Dalam konteks ini, saya ingin mengetengahkan pendekatan **Industry, Institution, International and Entrepreneurship**, atau **3i1E Demand-Driven TVET**.

Pendekatan ini menghubungkan empat komponen utama.

Industry, atau industri, menentukan keperluan bakat, skill set, teknologi, standard kompetensi dan peluang pekerjaan.

Institution, atau institusi pendidikan, menterjemahkan keperluan tersebut kepada bentuk kurikulum, latihan, pembangunan kompetensi, penyelidikan gunaan dan pembangunan bakat.

International, atau rakan antarabangsa, membawa akses kepada teknologi, standard global, persijilan profesional serta amalan terbaik industri.

Entrepreneurship, atau keusahawanan, memastikan kemahiran dan kompetensi teknikal dapat diterjemahkan bukan sahaja kepada peluang pekerjaan, tetapi juga kepada penciptaan perniagaan, pembangunan vendor dan pertumbuhan ekonomi.

Melalui pendekatan 3i1E Demand-Driven TVET, setiap program latihan, persijilan dan pembangunan bakat perlu dibentuk berdasarkan permintaan sebenar industri.

Apabila keperluan industri berubah, kurikulum TVETMARA juga perlu mempunyai fleksibiliti untuk disesuaikan, diperkaya dan dibangunkan bersama-sama industri.

IBET DAN PERSIJILAN INDUSTRI

Hadirin sekalian,

Pendekatan 3i1E ini boleh dilaksanakan melalui **Industry-Based Education and Training**, atau IBET.

Melalui IBET, industri bukan sekadar menjadi penerima graduan selepas mereka menamatkan pengajian. Industri perlu menjadi rakan strategik dalam keseluruhan proses pembangunan bakat.

Penglibatan industri boleh bermula daripada pembangunan kurikulum, penentuan skill set, latihan industri, perkongsian kepakaran, penggunaan teknologi sebenar, pembangunan projek, penilaian kompetensi, persijilan sehinggalah kepada penempatan pekerjaan.

Apabila industri terlibat lebih awal, kita dapat mengurangkan ketidakpadanan kemahiran dan memastikan graduan lebih bersedia untuk memasuki alam pekerjaan.

TVETMARA juga tidak boleh hanya menawarkan program diploma atau kelayakan akademik.

Penawaran perlu diperluas kepada persijilan industri, persijilan profesional, persijilan kompetensi serta latihan modular yang dibangunkan berdasarkan skill set yang benar-benar diperlukan oleh industri.

Penawaran ini bukan sahaja untuk pelajar, tetapi juga untuk tenaga pengajar, pekerja industri, usahawan teknikal serta individu yang memerlukan upskilling dan reskilling.

Dengan pendekatan ini, TVETMARA dapat membantu industri membangunkan bakat baharu dan pada masa yang sama meningkatkan kompetensi tenaga kerja sedia ada.

TVETMARA KEMAMAN SEBAGAI CENTRE OF EXCELLENCE

Tuan-tuan dan puan-puan,

Saya melihat TVETMARA Kemaman mempunyai kedudukan yang sangat strategik untuk memainkan peranan ini.

Dengan fokus dalam bidang Oil & Gas dan Energy, TVETMARA Kemaman berpotensi untuk dibangunkan sebagai **Centre of Excellence bagi sektor Oil & Gas dan Energy.**

TVETMARA Kemaman bukan sahaja boleh berfungsi sebagai pusat pendidikan dan latihan teknikal, tetapi juga sebagai platform pembangunan

bakat, upskilling, reskilling, persijilan industri, penyelidikan gunaan dan pembangunan teknologi.

Kemudahan, kepakaran tenaga pengajar dan program yang terdapat di sini perlu dimanfaatkan bukan sahaja untuk pendidikan pelajar, tetapi juga untuk membantu industri menangani keperluan kompetensi dan teknologi.

Seluruh rangkaian TVETMARA pula boleh menyokong agenda ini berdasarkan bidang kepakaran, fasiliti dan keupayaan masing-masing.

CONNECT @ MOGC mencerminkan arah yang kita mahu lihat dalam pembangunan TVETMARA.

Ia bukan sekadar memperkenalkan kemudahan atau program pengajian, tetapi membuka ruang

kepada industri untuk melihat bagaimana TVETMARA boleh menjadi rakan kolaborasi dalam pembangunan bakat, peningkatan kompetensi, inovasi serta penyelesaian kepada keperluan sebenar industri.

PEMBANGUNAN TEKNO-USAHAWAN DAN VENDOR

Hadirin yang dihormati,

Dalam konteks portfolio Keusahawanan MARA, pendidikan dan kemahiran perlu dilihat sebagai asas kepada penciptaan peluang ekonomi.

Graduan TVET bukan sahaja perlu dilihat sebagai bakal pekerja. Mereka juga berpotensi untuk dibangunkan sebagai profesional teknikal,

penyedia perkhidmatan, tekno-usahawan, pemilik perniagaan dan vendor dalam rantai nilai industri.

Sektor Oil & Gas dan Energy menawarkan peluang yang luas dalam bidang penyelenggaraan, fabrikasi, reka bentuk, pemeriksaan, pengujian, keselamatan, latihan, digitalisasi, sokongan teknikal, logistik dan pelbagai perkhidmatan khusus.

MARA mempunyai ekosistem keusahawanan yang merangkumi latihan dan pembangunan keusahawanan, premis komersial, pembiayaan perniagaan, bimbingan serta program peningkatan kapasiti.

Ekosistem ini perlu dimanfaatkan untuk membantu usahawan Bumiputera dalam sektor High Growth High Value, termasuk Oil & Gas dan Energy, meningkatkan keupayaan teknikal dan kapasiti perniagaan mereka.

TVETMARA pula boleh menyumbang melalui pembangunan kompetensi teknikal dan persijilan tekno-usahawan.

Melalui kerjasama dengan syarikat-syarikat utama dan kontraktor industri, program pembangunan vendor boleh diwujudkan bagi membantu usahawan Bumiputera memperoleh bimbingan, persijilan, pendedahan kepada teknologi, peluang projek serta akses kepada rangkaian bekalan.

Dengan kerjasama antara Sektor Keusahawanan MARA, TVETMARA dan industri, kita boleh meningkatkan kapasiti usahawan sedia ada serta melahirkan tekno-usahawan dan vendor baharu yang mampu berkembang bersama industri.

Matlamat kita bukan sahaja untuk menyediakan tenaga kerja mahir, tetapi juga untuk membangunkan usahawan dan syarikat Bumiputera yang berdaya saing serta mampu melengkapkan ekosistem industri.

PENGHARGAAN KEPADA RAKAN EKOSISTEM

Tuan-tuan dan puan-puan,

Saya ingin merakamkan penghargaan kepada agensi-agensi kerajaan yang turut bersama dalam

program ini, termasuk MPRC, HRD Corp, TalentCorp, PERKESO dan Terengganu Human Resource Development Centre atau THRDC.

Kehadiran agensi-agensi ini amat penting kerana mereka membawa pelbagai inisiatif, insentif dan program sokongan yang boleh dimanfaatkan oleh industri, pekerja, institusi serta usahawan.

Saya juga ingin mengiktiraf peranan persatuan industri seperti MOGSC dan TOGC sebagai jambatan antara institusi pendidikan dengan pemain industri.

Sokongan persatuan industri amat penting bagi memastikan suara, keperluan dan cabaran industri dapat diterjemahkan kepada bentuk kerjasama yang praktikal, relevan dan berimpak.

Saya juga dimaklumkan bahawa pada hari ini turut berlangsung penyerahan pentauliahan bagi **BOCADEMY** dan **Working at Height Academy** kepada TVETMARA Kemaman.

Inisiatif ini merupakan contoh nyata bagaimana kerjasama antara TVETMARA dengan industri dapat diterjemahkan kepada pembangunan latihan, standard kompetensi dan persijilan yang lebih tersusun.

Saya berharap model akademi industri seperti ini dapat diperluas kepada lebih banyak bidang pada masa akan datang.

KERANGKA DAN ENAM TINDAKAN
STRATEGIK

Tuan-tuan dan puan-puan,

Sebagai langkah susulan, saya ingin mencadangkan satu kerangka dan enam tindakan strategik yang boleh kita laksanakan bersama selepas program ini.

Kerangka tersebut ialah **3i1E Demand-Driven TVET**, yang menghubungkan Industry, Institution, International dan Entrepreneurship dalam pembangunan bakat, kompetensi, teknologi dan peluang ekonomi.

Pertama, memperkukuh kerjasama strategik antara MARA dengan industri dalam pembangunan modal insan melalui pembangunan kurikulum bersama, latihan industri, persijilan profesional,

persijilan kompetensi serta penempatan pekerjaan yang memenuhi keperluan sebenar industri.

Industri perlu terlibat sejak awal dalam menentukan skill set dan standard kompetensi yang diperlukan.

Kedua, membangunkan TVETMARA Kemaman sebagai **Centre of Excellence Oil & Gas dan Energy**, dengan seluruh rangkaian TVETMARA berperanan sebagai hab pembangunan bakat, upskilling dan reskilling bagi menyokong pertumbuhan industri.

Ketiga, membuka ruang yang lebih luas kepada industri untuk berkolaborasi dengan Institusi Pendidikan MARA melalui penubuhan pusat latihan bersama, Industry Lab, Teaching Factory dan akademi industri, selain perkongsian kepakaran,

penyelidikan gunaan serta pembangunan teknologi.

Keempat, memperkuat kerjasama dengan Sektor Keusahawanan MARA bagi membangunkan usahawan Bumiputera dalam keseluruhan rantai nilai industri Oil & Gas dan Energy, daripada penyedia perkhidmatan teknikal sehingga kepada syarikat berteknologi tinggi.

Kelima, mempercepat penskalaan syarikat Bumiputera melalui pembiayaan, pembangunan vendor, persijilan, digitalisasi, inovasi dan akses kepada peluang dalam rantai bekalan syarikat-syarikat utama serta pasaran antarabangsa.

Keenam, menubuhkan sebuah platform tindakan bersama MARA–Industri bagi menyelaraskan

keperluan bakat, pembangunan teknologi, pembangunan usahawan, peluang perniagaan serta pelaksanaan inisiatif secara berterusan.

Platform ini perlu berorientasikan tindakan, hasil dan impak yang boleh diukur.

Dengan adanya platform tindakan bersama ini, kerjasama antara MARA dengan industri tidak akan berakhir selepas program pada hari ini.

Ia perlu diteruskan melalui perbincangan susulan, projek perintis, pembangunan kurikulum, latihan bersama, program persijilan, pembangunan vendor, penempatan pekerjaan dan inisiatif teknologi yang memberikan manfaat sebenar kepada semua pihak.

PENUTUP

Hadirin yang dihormati sekalian,

Kejayaan CONNECT @ MOGC tidak seharusnya hanya diukur melalui jumlah kehadiran, bilangan reruai atau kemeriahan program.

Kejayaan sebenar perlu diukur melalui kerjasama yang terhasil selepas program ini — kurikulum yang dibangunkan bersama, program persijilan yang diwujudkan, bakat yang mendapat peluang, pekerja yang ditingkatkan kemahirannya, usahawan yang meningkatkan kapasiti serta projek yang berjaya dilaksanakan.

Kepada semua rakan industri yang hadir, MARA bersedia untuk bekerjasama.

Bawalah kepada kami keperluan tenaga kerja, jurang kompetensi, teknologi, cabaran operasi dan peluang perniagaan yang boleh dibangunkan bersama.

Bincanglah dengan TVETMARA Kemaman dan institusi-institusi pendidikan MARA yang lain. Kenal pasti ruang kolaborasi dan libatkan diri dalam pembangunan kurikulum, latihan, persijilan, teknologi, keusahawanan teknikal serta pembangunan vendor.

Saya percaya bahawa melalui pendekatan 3i1E Demand-Driven TVET dan pelaksanaan IBET yang tersusun, MARA dapat membangunkan bakat yang diperlukan industri serta melahirkan tekno-

usahawan dan vendor yang mampu melengkapi rantai nilai industri.

Kita bukan sekadar mahu menyediakan tenaga kerja untuk industri.

Kita mahu membangunkan bakat, profesional teknikal, usahawan dan syarikat Bumiputera yang mampu berkembang bersama industri serta menyumbang kepada pembangunan ekonomi negara.

Akhir kata, saya sekali lagi mengucapkan tahniah kepada TVETMARA Kemaman atas penganjuran program ini.

Terima kasih kepada MOGSC, TOGC, agensi-agensi kerajaan, rakan industri, institusi pendidikan

dan semua pihak yang bersama-sama menjayakan
CONNECT @ MOGC 2026.

Dengan lafaz **Bismillahirrahmanirrahim**, saya
dengan sukacitanya merasmikan:

**CONNECT @ MOGC – Industry Collaboration
Showcase 2026.**

Sekian, terima kasih.

Wabillahi taufik walhidayah,

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.