



TEKS UCAPAN

YBHG. DATO' ZULFIKRI BIN OSMAN
KETUA PENGARAH MARA

HARI ANUGERAH PENDIDIK MARA 2026

30 JUN 2026 (SELASA)

2.30 PETANG

HOTEL PRIMIERA, KUALA LUMPUR

SALUTASI SEWAJARNYA



PENDAHULUAN

1. Alhamdulillah, syukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurnia-Nya, kita dapat berkumpul pada hari yang penuh bermakna ini, Hari Anugerah Pendidik MARA 2026, untuk menghargai, meraikan dan memberi penghormatan setinggi-tingginya kepada wira dan wirawati pendidikan MARA di seluruh Malaysia.
2. Saya mengambil kesempatan ini untuk merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua warga pendidik MARA yang telah mencurahkan bakti dan iltizam demi kecemerlangan anak bangsa.

PENGHARGAAN KEPADA GURU

3. Tahun ini, kita meraikan 60 tahun MARA, MARA terus berdiri teguh sebagai entiti pembangunan Bumiputera. Selama Enam dekad, jutaan anak bangsa yang telah dibentuk, diasuh, dan dilahirkan sebagai pemimpin, profesional, usahawan, dan penjana ekonomi negara.
4. Di sebalik setiap kejayaan itu, ada guru di belakangnya. Sesungguhnya, tugas menabur bakti dan menyebarkan ilmu ini merupakan satu tuntutan yang sangat mulia di sisi agama.

Option 1: Malah, Allah SWT sendiri membezakan kedudukan golongan yang berilmu ini melalui firman-Nya dalam Surah Az-Zumar, sebahagian daripada ayat ke-9:

قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ ۚ إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُو الْأَلْبَابِ

Yang bermaksud: Katakanlah lagi: "Adakah

sama orang-orang yang mengetahui dengan orang-orang yang tidak mengetahui?" Sesungguhnya orang-orang yang dapat mengambil pelajaran dan peringatan hanyalah orang-orang yang berakal sempurna.

Option 2: Tugas murni para pendidik ini bukan sekadar melahirkan insan yang bijak di dunia, malah pengorbanan mereka diredai dan didoakan oleh seluruh isi alam. Hal ini bersandarkan kepada sabda Rasulullah SAW dalam Hadis Riwayat al-Tirmidzi yang bermaksud:

'Sesungguhnya Allah, para malaikat dan semua makhluk yang ada di langit dan di bumi, hingga semut yang ada di sarangnya dan juga ikan (di lautan), semuanya berselawat kepada muallim (orang berilmu) yang mengajarkan kebaikan kepada manusia.' (HR Tirmidzi).

5. Guru yang bangun awal sebelum pelajarinya. Guru yang tidur lewat sambil menyemak buku latihan. Guru yang tidak pernah mengira masa, tidak pernah menghitung pengorbanan, kerana dalam hatinya satu sahaja "Anak muridku mesti berjaya."
6. Kepada 6,794 pendidik yang berkhidmat di institusi pendidikan MARA seperti MRSM, Kolej MARA, Kolej Profesional MARA, dan TVETMARA. Serta kepada 3,813 pendidik, yang bertugas di bawah institusi pendidikan anak syarikat MARA seperti GIATMARA, GMI, KPTM, UPTM, dan UniKL.

Pada hari ini, kita berdiri di hadapan lebih 10,000 jiwa yang menjadi nadi kepada 345 institusi pendidikan di seluruh negara.

EVOLUSI MARA

Hadirin yang dihormati,

7. MARA kini sedang berevolusi. Lihatlah sendiri transformasi yang telah berlaku. Sebagai contoh, MRSM kita telah berkembang kepada 58 pusat, dengan 35,233 pelajar dan 5 model pendidikan yang berbeza; iaitu MRSM Premier, Bitara, Ulul Albab, Teknikal, dan IGCSE.

Kita bukan lagi institusi satu acuan. Kita mengenal bakat setiap anak. Dan anak-anak kelahiran MARA ini, merupakan enjin penggerak kepada pembangunan ekonomi negara.

8. Transformasi ini, tidak berlaku dengan sendirinya. Ia berlaku kerana guru-guru MRSM telah membuktikan bahawa kaedah ini berhasil. Kerana pendidik MARA turun padang, melaksanakan Pedagogi HIKMAH, menjalani Audit Akademik,

dan menerima tanggungjawab sebagai pemimpin instruksional (*@instructional* = memberi tumpuan kepada peningkatan kualiti PdP dan pencapaian akademik) dan bukan sekadar penyampai ilmu. Guru kini dibina melalui Coaching and Mentoring, Performance Enhancement Programme (PEP) dan laluan Subject Matter Expert. MARA melabur kepada anda, kerana anda adalah pelaburan terbaik kami.

9. Ekosistem pendidikan tinggi dan profesional kita, kini merangkumi 17 institusi, seramai 36,346 pelajar, dan 85 program, berkembang daripada landskap yang terhad, kepada ekosistem yang bersepadu, responsif dan bersifat global. Pengiktirafan antarabangsa turut memihak kepada kita menerusi pencapaian ACCA Platinum 2025, penarafan AppliedHE 2026 (Applied Higher Education 2026) di mana kita berada di kedudukan ke-64 peringkat ASEAN dan ke-25 di

Malaysia, serta keahlian (ASEAN University Network-Quality Assurance) AUN-QA 2026. Kejayaan ini bukan datang dari langit. Ia datang dari pengajar yang mengajar dengan standard yang tinggi setiap hari di institusi-institusi kita.

10. Bagi pendidikan TVET pula, ekosistem yang selama ini mungkin kurang mendapat sorotan, kini, berdiri gagah dengan 270 pusat, seramai 70,428 pelajar, dan 1,116 program. Guru-guru TVET hari ini bukan sekadar mengajar kemahiran asas. Mereka melahirkan pelajar yang keluar dengan pensijilan *Cisco Certified Network Associate dan Professional* (i. CCNA, ii. CCNP), Revit BIM (Revit Building Information Modeling), 6G Welding yang diiktiraf PETRONAS dan *Marine Officer* bertaraf IMO (International Marine Organization). Ini standard industri sebenar, bukan sijil tempatan semata-mata.

11. Dan izinkan saya menyebut satu lagi pencapaian yang dekat di hati saya, dan saya yakin, dekat di hati pada pendidik di sini juga. Pada tahun 2026, MARA melancarkan Program Commercial Pilot Licence (CPL) dengan keutamaan diberikan kepada pelajar tahfiz. Ramai yang mempersoalkan keputusan ini. Tetapi kita tahu hakikatnya, dan hasil SPM 2025 sebagai bukti. Lapan sekolah MRSM Ulul Albab tersenarai dalam 20 sekolah terbaik Malaysia. 221 pelajar huffaz MRSM, meraih straight A dalam semua subjek, termasuk Fizik, Kimia, Biologi dan Matematik Tambahan. Ini bukan kebetulan. Ini adalah hasil didikan guru-guru yang percaya bahawa anak yang menghafaz 30 juzuk Al-Quran bukan anak yang lemah akademik, mereka adalah anak yang paling disiplin, paling tabah dan paling bersedia untuk menghadapi cabaran tertinggi. Guru-guru Ulul Albab, guru-guru tahfiz MARA, anda bukan sekadar mendidik penghafaz Al-

Quran. Anda sedang mendidik juruterbang masa depan Malaysia.

12. Dan dalam hal pembiayaan, kita tidak berundur. Peruntukan keseluruhan MARA bagi tahun 2026, mencecah RM4.29 bilion, dengan RM3.88 bilion iaitu 90.4% telah disalurkan terus kepada pendidikan. Ini adalah manifestasi komitmen bahawa pendidikan kekal sebagai teras utama pembangunan modal insan bangsa ini.

GURU BITARA NADI NEGARA

Guru-guru yang saya muliakan,

14. Semua infrastruktur ini, semua angka, semua program, semua dasar tidak bermakna tanpa anda.
15. Batu-bata boleh diganti. Teknologi boleh dinaik taraf. Kurikulum boleh ditulis semula. Tetapi jiwa seorang guru, keikhlasannya, kesabarannya,

visinya terhadap seorang anak yang belum tahu nilainya sendiri. Nilai itu tidak boleh dicetak. Tidak boleh didigitalkan. Tidak boleh dibeli dengan mana-mana peruntukan.

16. Itulah sebabnya tema hari ini sangat bermakna bagi saya: Guru Bitara, Nadi Negara.
17. Bitara bukan sekadar cemerlang dalam akademik. Bitara bermaksud membentuk peradaban. Guru Bitara adalah guru yang faham bahawa setiap pelajar yang dia sentuh rohaninya hari ini, boleh jadi pemimpin yang menyentuh jutaan jiwa esok hari.
18. Guru Bitara bukan sekadar penyampai ilmu. Guru Bitara ialah arkitek peradaban. Guru ini membina karakter, membentuk pemikiran, memupuk nilai dan mencorakkan masa depan bangsa. Apa yang dilakukan oleh seorang guru hari ini akan menentukan bentuk Malaysia pada masa hadapan.

19. Kita mahu graduan MARA berteraskan nilai R.I.S.E — *Religious, Innovative, Skilled and Entrepreneurial*. Tetapi R.I.S.E itu mula tumbuh di dalam kelas. Di bawah bimbingan guru. Di saat seorang anak bangsa pertama kali diajarkan erti integriti, keberanian, dan tanggungjawab terhadap agama dan negaranya.

HALA TUJU PENDIDIKAN MARA

20. Di usia MARA yang ke-60 ini, kita tidak hanya merayakan apa yang telah berlalu. Kita sedang merancang apa yang akan datang. Kita tidak lagi boleh berfikir dalam kerangka pendidikan tradisional semata-mata. Dunia sedang berubah dengan begitu pantas melalui kecerdasan buatan (*artificial intelligence*), ekonomi digital, automasi, dan revolusi teknologi yang tidak pernah berlaku sebelum ini.

21. Menjelang 2030, kita sedang bergerak daripada sekadar penyedia pendidikan kepada badan pengiktirafan dan akreditasi pendidikan Bumiputera, melalui penubuhan Lembaga Senat MARA, Lembaga Peperiksaan MARA dan MARA *Industrial Lead Bodies*. Kita sedang membina ekosistem di mana standard pendidikan Bumiputera diiktiraf bukan hanya di Malaysia tetapi di persada antarabangsa.
22. Impak pendidikan yang anda berikan hari ini bukan terhenti di pintu gerbang institusi MARA. Ia melangkaui sempadan, kerana pelajar yang anda bentuk di sini adalah pelajar yang sama yang MARA hantar ke universiti-universiti terkemuka di United Kingdom, Amerika Syarikat, Australia, Mesir, bahkan di seluruh dunia. MARA adalah antara badan penaja terbesar negara, menghantar pelajar dalam jumlah terbesar ke

beberapa destinasi pengajian antarabangsa. Dan kini, MARA sedang membuka lembaran baharu dengan meneroka penempatan pelajar di Republik Turkiye, sebuah kuasa pendidikan global yang semakin diiktiraf dunia dalam bidang kejuruteraan, pertahanan, kecerdasan buatan dan sains marin. Destinasi baharu. Bidang strategik baharu. Tetapi asasnya tetap sama: pelajar yang anda bentuk, watak yang anda tempa, nilai yang anda tanam.

23. Apabila pelajar MARA melangkah masuk ke dewan kuliah Harvard, Oxford, Cambridge mahupun di institusi terkemuka lain di dunia, dan tidak lama lagi di Istanbul. Mereka bukan sekadar mewakili diri sendiri. Mereka mewakili MARA. Mereka mewakili Malaysia. Dan di bahu mereka, tanpa mereka sedari, terpikul amanah setiap pendidik yang tidak pernah berputus asa terhadap mereka. MARA adalah Malaysia dan pendidiklah yang menghidupkan Malaysia itu.

PENUTUP

24. Akhir kata, saya ingin merakamkan penghargaan yang tidak terhingga kepada seluruh warga pendidik di kesemua institusi pendidikan MARA, tidak kira, institusi pendidikan dalaman MARA, dan institusi pendidikan anak syarikat MARA, termasuk juga para pendidik di taska-taska MARA yang mencorak pembentukan minda melalui asas membaca dan menulis. Kita harus sedar, tanpa kesabaran mereka membimbing jari-jemari anak-anak ini, tidak akan ada pemimpin mahupun profesional yang lahir pada hari ini.
25. Syabas dan tahniah diucapkan kepada semua penerima anugerah atas pencapaian yang membanggakan. Semoga kejayaan ini menjadi dorongan untuk terus cemerlang dan tidak leka.

26. Teruskan mendidik dengan ikhlas. Teruskan membentuk insan dengan sabar. Teruskan mempercayai anak-anak kita, kerana merekalah masa depan bangsa ini.

Selamat Hari Pendidik MARA 2026.

Guru Bitara, Nadi Negara.

Pendidiklah yang menghidupkan Malaysia itu.

Sekian.

Wabillahi taufik wal hidayah, wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.