



TEKS UCAPAN

TEKS UCAPAN PERASMI ANUGERAH PERKHIDMATAN CEMERLANG MARA 2025

**DATUK WIRA DR. ASYRAF WAJDI
BIN DATO' DUSUKI
PENGURUSI MARA**

**4 MEI 2026 (ISNIN)
8.30 PAGI
TINGKAT 4, DEWAN MERDEKA
WORLD TRADE CENTRE, KUALA LUMPUR**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,
Salam Sejahtera, Salam Malaysia Madani dan
Salam Luar Bandar Sejahtera.

SYUKUR DAN PENGHARGAAN

1. Alhamdulillah.... Bersyukur kita ke hadrat Allah Subhanahu Wa Ta'ala kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya jua, kita dapat berkumpul bagi meraikan satu majlis yang cukup istimewa. Setinggi-tinggi penghargaan saya ucapkan kepada pengurusan MARA khususnya atas usaha murni menganjurkan majlis pada hari ini. Sebenarnya, kehadiran saya di sini hari ini cukup bermakna, apatah lagi **berpeluang meraikan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2025** seiring dengan **sambutan**

Jubli Intan 60 tahun penubuhan MARA.
Tahniah MARA...!!

2. Pencapaian hari ini adalah **cerminan kepada amanah besar** yang digalas oleh YAB Dato' Seri Dr. Ahmad Zahid Hamidi, Timbalan Perdana Menteri merangkap Menteri KKDW. Keyakinan beliau bahawa '**desa mesti dimajukan dan rakyat mesti diangkat**' menjadi kompas perjuangan buat seluruh warga KKDW. Justeru, anugerah yang diterima bukanlah sekadar pengiktirafan peribadi, malahan menjadi bukti nyata komitmen kita dalam menjunjung tekad perjuangan beliau demi kemakmuran bersama.

SEKILAS PERJALANAN MARA

3. Tuan-tuan dan puan-puan, MARA berdiri megah hari ini, lahir daripada cetusan semangat **Kongres Ekonomi Bumiputera 1965** yang menjadi titik tolak perjuangan kita dalam memperkasakan ekonomi, pendidikan, dan keusahawanan bangsa. Kita meneladani **amanah besar** pengasasnya, Allahyarham Tun Abdul Razak Hussein yang pernah menegaskan bahawa “**kemajuan bangsa bukan sekadar bergantung pada tangan Kerajaan, bahkan terletak pada keringat dan dedikasi setiap individu.**” Semangat keramat itulah yang terus menjadi nadi dan roh dalam perkhidmatan kita khususnya warga MARA sehingga ke hari ini.

4. Hari ini, **legasi enam (6) dekad MARA** telah **membuahkan hasil** yang begitu **membanggakan**. Dengan jaringan institusi pendidikan dan pusat keusahawanan yang tersebar luas ke seluruh pelusuk negara hingga ke persada dunia, MARA telah **membuktikan pengaruhnya yang besar**. Pencapaian agung ini adalah cerminan daripada dedikasi luar biasa setiap warga MARA yang terus menyumbang tenaga dan bakti demi kelangsungan sebuah perjuangan yang murni.

WARGA MARA — ASET TERBESAR

5. Saya amat yakin bahawa kecemerlangan MARA tidak diukur pada bangunan atau program semata, tetapi sebenarnya adalah pada **jiwa besar warganya**. Sebenarnya, saudara dan saudari adalah **nadi utama serta pelaburan terpenting** organisasi ini.

Komitmen kita dalam pembangunan bakat telah menjamin kesinambungan MARA dari satu generasi ke generasi seterusnya yang menjadikan kita sentiasa relevan dalam memenuhi aspirasi rakyat. Anugerah yang kita raikan hari ini adalah manifestasi terbaik bahawa pelaburan terhadap **modal insan merupakan kunci utama kejayaan** yang mampan.

6. Bahagian Sumber Manusia (BSM) dan Akademi Kecemerlangan MARA (AKM) merupakan penggerak utama dalam membina kekuatan modal insan MARA. BSM memperkasakan warga kerja melalui **dua (2) laluan teras** iaitu **Kepimpinan** yang melahirkan pemimpin berwawasan, berwibawa, berfikiran strategik serta berupaya menerajui perubahan dan **Kepakaran** yang bertujuan membangunkan pakar fungsian yang

mahir, berdaya saing dan diiktiraf bagi memastikan organisasi kita terus diterajui oleh bakat-bakat terbaik. Sementara itu, AKM melengkapkan usaha ini melalui program pembangunan modal insan yang komprehensif, mencakupi spektrum yang luas daripada kompetensi teknikal sehingga ke pembentukan jati diri dan sahsiah warga MARA yang cemerlang.

7. Melalui pendekatan strategik ini, MARA bukan sekadar membina anggota yang kompeten, malah **melahirkan generasi warga kerja yang berjiwa besar, berintegriti tinggi, dan meletakkan kepentingan rakyat sebagai nadi utama perkhidmatan.** Komitmen kita turut dizahirkan melalui sokongan padu terhadap pembangunan akademik anggota. Sehingga **Disember 2025**, seramai **347** warga **MARA** sedang melanjutkan pengajian di

pelbagai peringkat, daripada Diploma sehingga ke peringkat PhD dan Pensijilan Profesional. Peningkatan memberangsangkan sebanyak **33 peratus** dalam tempoh **lima (5) tahun** ini dengan bilangan penuntut PhD yang hampir melonjak **dua (2) kali ganda** menjadi bukti nyata bahawa budaya ilmu telah menjadi teras kekuatan serta aspirasi warga MARA yang tidak pernah padam.

8. Inilah yang cukup membanggakan saya. Bukan sahaja MARA menyokong anggotanya, tetapi anggotanya sendiri yang memilih untuk tidak berhenti bertumbuh. Sumber manusia adalah aset terbesar MARA, dan majlis hari ini adalah perakuan yang paling jelas terhadap hakikat tersebut.

IMPAK MARA — LEGASI YANG DIBINA BERSAMA

9. Izinkan saya menyentuh sejenak impak luar biasa yang telah kita lakar bersama sepanjang enam dekad ini. Angka-angka ini bukanlah untuk kita bermegah, sebaliknya untuk kita menghayati betapa besarnya amanah yang digalas di bahu kita semua.

10. Bayangkan, lebih sejuta anak bangsa telah berjaya mengejar impian melalui tajaan pendidikan MARA, manakala lebih sejuta usahawan pula telah kita bimbing sehingga mampu berdiri tegak di atas kaki sendiri. Ini bukan sekadar statistik, tetapi satu transformasi sosioekonomi yang telah mengubah wajah negara.

11. Di sebalik setiap kejayaan pelajar, usahawan, dan graduan MARA, tersimpul seribu satu kisah pengorbanan warganya. Daripada pendidik yang gigih hingga ke pegawai yang tulus, anda semua adalah arkitek di sebalik transformasi bangsa ini. Inilah legasi hidup yang telah kita bina bersama, dan hari ini adalah detik untuk kita menjulang tinggi sumbangan tersebut dengan penuh keberanian dan semangat!.

PELAN STRATEGIK MARA & HALA TUJU

12. Tuan-tuan dan puan-puan, MARA tidak pernah berdiri diam. **Pelan Strategik MARA 2026-2030** yang bertemakan **Penyertaan, Pemilikan dan Penguasaan** ia ini **Tema 3P** adalah inisiatif terkini yang **melakarkan hala tuju MARA untuk lima (5) tahun** yang mendatang.

13. Hala tuju MARA melalui tema 3P ini seiring dengan semangat Malaysia MADANI dan agenda pembangunan KKDW bagi memastikan Bumiputera bukan sahaja sekadar menyertai dalam ekonomi, tetapi turut memiliki dan menguasai industri-industri strategik yang membentuk masa depan negara. Maka, apabila MARA maju, masyarakat luar bandar turut maju. Itulah kaitan yang kami di KKDW sentiasa jaga dengan penuh tanggungjawab.

14. Aspirasi kita adalah jelas : **memacu MARA sebagai organisasi amanah yang unggul, diberkati, dan menjadi kebanggaan seluruh negara.** Realiti kepada impian ini terletak di tangan anda wahai warga MARA yang luar biasa. Dengan jiwa yang besar dan khidmat yang penuh dedikasi, marilah kita buktikan bahawa **kecemerlangan adalah jati diri kita yang sebenar.** Di bahu anda semua, amanah

ini kita galas dan di tangan anda semua masa depan bangsa kita corak bersama.

SISTEM SARAAN PERKHIDMATAN AWAM (SSPA)

15. Tuan-tuan dan puan-puan, saya ingin menyentuh satu transformasi yang amat dekat di hati kita semua iaitu pengenalan **Sistem Saraan Perkhidmatan Awam (SSPA)**. Setelah lebih **dua (2) dekad**, SSPA hadir sebagai **pembaharuan paling ikonik** dalam sejarah sistem saraan negara bagi menggantikan Sistem Saraan Malaysia (SSM). Mengapa SSPA ini begitu signifikan? Kerana ia berpaksikan **Tiga (3) Tonggak Utama: Pertama**, ia menilai sumbangan anda secara holistik melalui pakej ganjaran dan pengiktirafan yang lebih menyeluruh. **Kedua**, ia memartabatkan budaya meritokrasi di mana

prestasi tinggi dan integriti menjadi kayu ukur utama mengatasi faktor tempoh perkhidmatan semata-mata. Dan yang **ketiga**, SSPA membuka ufuk kerjaya yang lebih dinamik, luas, dan kompetitif bagi setiap warga kerja.

16. Sebagaimana yang dinyatakan oleh YAB Perdana Menteri, SSPA adalah penanda aras baharu kecemerlangan sistem saraan negara. Ini merupakan janji kerajaan buat kita semua, bahawa amanah dalam berkhidmat dan kecemerlangan dalam bekerja adalah kunci utama kepada ganjaran yang lebih baik. SSPA adalah tentang menghargai yang terbaik di kalangan yang terbaik!

17. Hayatilah SSPA sebagai **simbol penghormatan negara** terhadap dedikasi anda yang tidak berbelah bahagi. Ia adalah

jambatan untuk kita terus memperkukuh barisan warga kerja terbaik yang menjadi tunjang organisasi ini. Dengan semangat baharu ini, marilah kita bertekad untuk memastikan setiap inci perjuangan MARA terus membuahkan hasil yang cemerlang, demi masa depan generasi akan datang.

TAHNIAH KEPADA PENERIMA ANUGERAH

18. Kepada **912 penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang MARA 2025** yang saya muliakan, daripada lubuk hati yang paling dalam, saya titipkan ucapan tahniah dan syabas yang setinggi-tingginya. Sedarlah, bahawa anugerah yang anda genggam hari ini tidak jatuh dari langit sebagai sebuah kebetulan. Ia adalah buah daripada titisan keringat yang halal, hasil daripada malam-malam yang panjang penuh pengorbanan,

serta bukti tekad waja yang tidak pernah goyah walau badai ujian datang melanda.

19. Dalam suasana penuh makna ini, saya ingin berkongsi **satu pesanan bersejarah** daripada nakhoda pertama kita, Allahyarham Tun Abdul Razak Hussein. Beliau pernah berbicara tentang **rahsia di sebalik kemajuan bangsa** dalam ucapan penutup Kongres Ekonomi Bumiputera 1965. Kata-kata ini bukan sekadar sejarah, tetapi kompas yang menentukan hala tuju kita. Izinkan saya memetik amanat beliau:

"Kemajuan hanya akan tercapai dengan usaha dan tenaga yang penuh daripada segala gulungan rakyat... Kemajuan itu bukan ada di tangan Menteri-Menteri... tetapi ialah dalam tangan, dalam nadi dan titik peluh tiap-tiap orang rakyat negara ini."

20. Ternyata, amanat Allahyarham Tun Razak lebih enam (6) dekad yang lalu itu **tidak pernah pudar**, malah masih bergema kuat di dalam dewan ini. Apabila saya memandang ke hadapan dan melihat wajah-wajah wira kecemerlangan para penerima APC hari ini, saya menyaksikan sendiri manifestasi kebenaran kata-kata beliau bahawa **kemajuan MARA sepanjang 60 tahun ini bukanlah satu kebetulan, tetapi ia terbina kukuh atas titik peluh, kegigihan, dan curahan tenaga setiap seorang daripada anda.**

21. Jadikanlah anugerah ini bukan sebagai destinasi terakhir, sebaliknya sebagai titik tolak untuk memacu kecemerlangan yang lebih tinggi. Kita sedang berada dalam era di mana dunia berubah dengan begitu pantas—teknologi, industri, dan aspirasi rakyat terus berevolusi. Justeru, MARA amat memerlukan

warga kerja yang tidak hanya cemerlang hari ini, tetapi mereka yang sentiasa dahagakan ilmu, berani memacu inovasi, dan kekal teguh pada amanah yang digalas di bahu.

PANTUN DAN PENUTUP

22. Hadirin sekalian, sebagai tanda apresiasi yang tidak terhingga terhadap perjuangan anda semua, izinkan saya menitipkan dua (2) rangkap pantun sebagai penutup bicara. Pantun ini bukan sekadar kiasan, tetapi lambang penghargaan tulus saya kepada seluruh warga MARA yang menjadi tunjang kekuatan organisasi keramat ini.

***Buah manggis manis rasanya,...
Dipetik bersama di waktu pagi,...
Ikhlas berkhidmat setia berjasa,...
Amanah rakyat dijulang tinggi.***

***Tumbuh padi di hujung ladang,...
Dituai bersama penuh dedikasi,...
Bukan angka yang kita pandang,...
Tetapi jiwa yang tulus berbakti.***

23. Tahniah dan syabas setinggi-tingginya saya tujukan kepada seluruh Jawatankuasa APC 2025. Komitmen luar biasa dan kerja keras anda dalam memastikan majlis ini berlangsung gilang-gemilang bukan sekadar satu tugas, malah ia memberikan makna yang cukup mendalam buat setiap penerima anugerah.

Semoga Allah SWT sentiasa merahmati dan memberkati setiap langkah perjuangan kita. Biarlah semangat kecemerlangan yang kita raikan hari ini terus menyala, menjadi inspirasi yang menular ke segenap sanubari warga MARA untuk hari ini, esok, dan selamanya.

MARA GEMILANG, BANGSA TERBILANG!

Wabillahi taufik walhidayah, Wassalamualaikum

Warahmatullahi Wabarakatuh.