



TEKS UCAPAN

**YBHG. DATUK WIRA DR. ASYRAF WAJDI BIN DATO' DUSUKI
PENGURUSI MARA**

**SEMPENA
PROGRAM HIMPUNAN USAHAWAN JOHOR**

08 JULAI 2026 (RABU) / 22 MUHARAM 1448H

**PERSADA JOHOR INTERNATIONAL CONVENTION CENTRE,
JOHOR BAHRU**

Assalamualaikum wrt, wbt, Salam Sejahtera dan Salam Maju Johor.

SALUTASI SEWAJARNYA

MUKADIMAH

1. Pertamanya, marilah kita sama-sama memanjatkan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Ilahi kerana dengan limpah dan kurnia-Nya, maka pada hari ini dapat kita bersama-sama hadir dalam Himpunan Usahawan Johor pada tahun ini. Bagi pihak MARA, jutaan terima kasih saya ucapkan kepada semua agensi kerajaan negeri dan Persekutuan, kesatuan-kesatuan NGO serta persatuan-persatuan usahawan seperti Dewan Teraju Usahawan Bumiputera Johor, Dewan Perniagaan Melayu Malaysia Cawangan Johor dan lain-lain kesatuan. Kehadiran dan komitmen tuan-puan mencerminkan sokongan padu terhadap penganjuran himpunan ini serta usaha memperkasakan pembangunan usahawan di negeri ini.
2. Himpunan Usahawan Johor 2026 ini mensasarkan lebih 500 kehadiran usahawan dari seluruh negeri Johor. Penganjurannya menjadi platform strategik untuk memperkukuh jaringan perniagaan, meningkatkan daya saing usahawan serta memperluaskan peluang kerjasama di peringkat domestik dan antarabangsa. Program ini juga dirancang untuk memberi pendedahan kepada usahawan mengenai peluang pelaburan,

pembangunan ekonomi serta potensi pertumbuhan yang bakal diwujudkan melalui JS-SEZ (Johor-Singapore Special Economic Zone).

3. Saya juga difahamkan bahawa sepanjang himpunan ini telah diadakan sesi perkongsian bertajuk Iskandar Malaysia: Platform Pertumbuhan Ekonomi Usahawan Bumiputera yang di sampaikan oleh YM Raja Taufik Azad bin Ahmad Suhaimi (Head of Sector and Enabler Development) daripada Iskandar Regional Development Authority (IRDA). Selain itu, turut diadakan sesi forum yang mengupas topik mencipta penguasaan ekonomi bumiputera dalam industri berteknologi tinggi diketuai oleh YBhg. Datuk Dr. Hafsah binti Hashim serta 3 panel terdiri daripada usahawan teknologi berpengalaman dan berkaliber.
4. Saya percaya segala perkongsian ilmu, pandangan serta pengalaman yang disampaikan menerusi kedua-dua sesi ini akan menjadi sumber inspirasi dan memberi nilai tambah kepada para usahawan dalam memperkukuh daya saing serta meneroka peluang baharu dalam ekonomi berteknologi tinggi. Terima kasih saya ucapkan kepada semua penceramah dan panel atas kesudian berkongsi ilmu dan pengalaman mereka.

Sidang Hadirin yang saya hormati,

5. Sebagai sebuah agensi di bawah Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah (KKDW), MARA sentiasa komited untuk mempelbagaikan program pembangunan keusahawanan khususnya bagi

memperkasa golongan bumiputera. Komitmen ini berlandaskan hasrat untuk membudayakan keusahawanan sebagai salah satu kerjaya pilihan dalam kalangan Bumiputera. Perubahan minda ini amat penting bagi melahirkan usahawan yang berdaya tahan, berdaya saing dan mampu mencipta peluang ekonomi dan pekerjaan. Banyak kajian telah dilakukan berkaitan dengan *entrepreneurial intentions* di seluruh dunia, dan salah satu aspek yang dapat meningkatkan minat terhadap keusahawanan adalah melalui program pendedahan sebegini rupa. Kita ingin melihat transformasi minda keusahawanan ini berlaku dalam kalangan Bumiputera.

6. Selaras dengan slogan himpunan ini iaitu **"Usahawan Dinamik Pemangkin Kemajuan Johor"** program yang dianjurkan pada hari ini merupakan satu usaha berterusan untuk memberikan pendedahan, bimbingan dan dorongan kepada para usahawan agar terus maju dalam bidang keusahawanan. Dalam dunia yang bergerak begitu pantas, kita tidak mahu terus ketinggalan. Sebaliknya, kita perlu meningkatkan keupayaan, memperkukuh daya saing serta berusaha agar mampu berdiri sama tinggi dan duduk sama rendah dengan usahawan di peringkat nasional mahupun antarabangsa. Melalui penganjuran program keusahawanan seperti ini, kita berharap dapat melahirkan lebih ramai usahawan Bumiputera yang bukan sahaja berjaya membina perniagaan sendiri, malah berupaya menjadi majikan, mencipta peluang pekerjaan dan meneroka pelbagai sektor ekonomi baharu yang semakin mencabar.

PROGRAM JELAJAH PADANAN PERNIAGAAN (BUSINESS MATCHING)

Sidang Hadirin yang saya hormati,

7. Hari ini juga tuan-puan para usahawan sangat bertuah kerana MARA turut mengadakan Program Jelajah Padanan Perniagaan (Business Matching) bagi memperkukuhkan jaringan perniagaan Usahawan Johor terutamanya dalam sektor makanan dan minuman, produk pengguna, perkhidmatan serta industri hiliran melalui "*anchor buyer*" yang bersama kita hari ini seperti AEON, MYDIN, LOTUS, ST ROSYAM, HALAL VALET, MESRA PETRONAS dan BHP PETROL.

PEMBANGUNAN KEUSAHAWANAN KALANGAN BUMIPUTERA

Sidang Hadirin yang saya hormati,

8. Untuk makluman tuan-puan, sebagai sebuah agensi di bawah KKDW, MARA telah diamanahkan untuk menerajui pelbagai inisiatif pembangunan keusahawanan dengan memberi tumpuan khusus kepada pemerkasaan usahawan Bumiputera. Fungsi ini hanya dapat direalisasikan sekiranya terdapat individu yang mempunyai minat dan kesungguhan untuk menceburi bidang keusahawanan. Justeru, penganjuran program seperti ini menjadi platform penting untuk mencungkil bakat keusahawanan (entrepreneurial talent) di samping melahirkan lebih ramai usahawan baru dan memperkukuh keupayaan usahawan sedia ada agar terus berkembang.

STRATEGI PEMBANGUNAN KEUSAHAWANAN MARA

Hadirin yang dihormati sekalian,

9. Peranan MARA dalam bidang keusahawanan telah bermula sejak sebelum kemerdekaan lagi. MARA adalah kesinambungan RIDA yang ditubuhkan pada tahun 1951. Usaha ini masih diteruskan sehingga ke hari ini. Ribuan usahawan kita telah menjadi jutawan, bahkan program-program khas pembasmian kemiskinan melalui program keusahawanan juga telah menunjukkan impak positif.
10. Kejayaan ini dapat dicapai melalui strategi bersepadu atau *integrated approach dalam Ekosistem Keusahawanan* yang diamalkan oleh MARA. Melalui pendekatan ini, MARA menyediakan pelbagai keperluan usahawan secara menyeluruh di bawah satu ekosistem bermula daripada pembangunan dan bimbingan keusahawanan, khidmat nasihat, penyediaan kursus dan konsultasi sehingga kepada kemudahan pembiayaan dan akses kepada peluang perniagaan dalam pelbagai sektor industri.
11. *Integrated approach* dalam Ekosistem Keusahawanan MARA ini telah berjaya membangunkan usahawan Bumiputera dan impak dari kejayaan ini adalah dengan kerancakan aktiviti ekonomi dan penjanaan kekayaan (wealth creation) bagi masyarakat Bumiputera. Untuk makluman, dalam tempoh 10 tahun 2016 – 2026, MARA Negeri Johor telah membimbing dan memberi kemudahan pembiayaan serta prasarana perniagaan kepada lebih 8,311 usahawan Johor melibatkan

peruntukan keseluruhan sebanyak RM 303,725,744.00 (Ringgit Malaysia: Tiga ratus tiga juta tujuh ratus dua puluh lima ribu tujuh ratus empat puluh empat).

KAJIAN DAN TESTIMONIAL PROGRAM USAHAWAN

12. Kita sedar dan tahu untuk memulakan perniagaan baru serta untuk menggunakan pendekatan *Groom Big*, para usahawan sentiasa berhadapan dengan pelbagai risiko dan cabaran. Berdasarkan kajian global, empat (4) daripada setiap lima (5) perniagaan baru iaitu sekitar 80% gagal bertahan dalam tempoh lima tahun pertama disebabkan kekangan modal dan kelemahan pengurusan aliran tunai (cash flow). Walau bagaimanapun, rekod pencapaian MARA setakat ini menunjukkan prestasi yang lebih baik. Dianggarkan 65% perniagaan baru mampu melepasi tempoh kritikal. Sekitar 25% perlu diberi sokongan pemulihan untuk bertahan dan 10% gagal dipulihkan dan sesetengahnya menyertai perniagaan lain atau profesion lain.
13. Pemerhatian yang dibuat kepada sampel penerima pembiayaan MARA menunjukkan mereka yang memulakan perniagaan pertama dengan pinjaman kurang daripada RM50,000 (*Trading*) berjaya menjadi pengilang selepas lebih 20 tahun berniaga. Rekod-rekod sampel *batch* terbaru daripada peminjam (*Trading*) modal melebihi RM250,000 pula ada yang berjaya menjadi pengilang hanya di dalam tempoh lima tahun.

14. MARA Johor setakat 30 Jun 2026 telah meluluskan jumlah keseluruhan pembiayaan perniagaan sebanyak RM 14,200,000.00 (Ringgit Malaysia: empat belas Juta dua ratus ribu) yang melibatkan pelbagai skim pembiayaan seperti Pembiayaan kontrak ekspres (Spike), Mudahjaya, DanaNita dan skim-skim lain yang berkaitan. Jumlah tersebut telah memberi manfaat kepada seramai 131 penerima pembiayaan.

MEWUJUDKAN PRASARANA PERNIAGAAN MARA

15. Di negeri Johor, MARA menyediakan 927 lot premis perniagaan melibatkan 26 projek untuk dimanfaatkan oleh usahawan bumiputera. Pada tahun ini MARA telah memperuntukkan sebanyak RM 1.56 juta bagi tujuan menaik taraf serta meningkatkan imej premis-premis perniagaan MARA.

PENGUPAYAAN DIRI SEBAGAI USAHAWAN

16. Justeru, kita melihat peranan terpenting MARA adalah membangunkan jati diri dan *mindset* yang betul terlebih dahulu. Sehubungan itu, program keusahawanan telah digerakkan secara lebih agresif memandangkan budaya keusahawanan masih perlu diperkemaskan dalam kalangan masyarakat kita.

17. Di Negeri Johor sehingga Jun tahun ini, MARA telah melatih seramai lebih 2,500 usahawan dengan menganjurkan pelbagai kursus, latihan, seminar dan bengkel yang relevan dengan kehendak semasa.

MEMACU USAHAWAN LOGISTIK BUMIPUTERA MELALUI ZON EKONOMI KHAS JOHOR SINGAPURA (JS – SEZ).

Tuan-tuan dan puan-puan,

18. Memahami peranan masing-masing dalam mengurangkan jurang pendapatan antara kaum serta merealisasikan aspirasi negara berpendapatan tinggi merupakan tanggungjawab bersama. Sehubungan itu, MARA berharap agar semua pihak memberikan perhatian khusus terhadap pembudayaan keusahawanan terutamanya dalam kalangan generasi muda. Selaras dengan perkembangan ekonomi semasa, generasi baharu digalakkan untuk menceburi bidang perniagaan yang strategik, inovatif dan berpotensi tinggi. Atas dasar itu, MARA bersama agensi-agensi di bawah kementerian berkaitan giat menggalakkan usahawan meneroka bidang-bidang baharu yang mampu memberikan nilai tambah kepada ekonomi negara. Salah satu sektor yang diberi penekanan ialah **industri logistik**, yang dilihat sebagai industri strategik dan berpotensi besar dalam memperkukuh daya saing usahawan serta menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara.
19. Di negeri ini, usahawan Bumiputera dalam industri logistik mempunyai peluang yang besar untuk menembusi rantai bekalan

global menerusi Zon Ekonomi Khas Johor–Singapura (JS-SEZ). Peningkatan keperluan terhadap aktiviti logistik rentas sempadan membuka peluang pelaburan baharu yang bernilai berbilion ringgit, khususnya dalam pembangunan perkhidmatan rel bersepadu serta Zon Perdagangan Bebas. Keadaan ini bukan sahaja berpotensi memperkukuh daya saing usahawan Bumiputera, malah mampu merancakkan pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan kedudukan Johor sebagai hab logistik serantau.

20. Melalui Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura (JS-SEZ) usahawan bumiputera dalam industri logistik berpeluang meneroka pelbagai ruang perniagaan antaranya:

a. Perkhidmatan Rantaian Bekalan & Penghantaran (*Fulfillment & Delivery*)

- Penyatuan Kargo (Cargo Consolidation): Mengendalikan pengumpulan dan pengedaran barangan pukal serta e-dagang antara hab logistik Johor dan Singapura.
- Perkhidmatan Penghantaran "*Last-Mile*": Memanfaatkan peningkatan mendadak aktiviti perniagaan rentas sempadan susulan pembukaan Laluan Sistem Transit Rapid (RTS).

b. Pengurusan Gudang & Rantaian Sejuk (Cold Chain Logistics)

- Gudang Berautomasi & Berteknologi Tinggi: Peluang membina atau menyewa gudang pintar yang dilengkapi teknologi automasi bagi memenuhi piawaian tinggi pelabur antarabangsa dari sektor pembuatan dan semikonduktor.
- Logistik Rantaian Sejuk (*Cold Chain*): Menyediakan kemudahan penyimpanan dan pengangkutan terkawal suhu khusus untuk industri makanan, perubatan, dan farmaseutikal.

c. Logistik Multimodal & Nilai Tambah

- Perkhidmatan *Freight Forwarding*: Usahawan Bumiputera boleh bertindak sebagai ejen penghantaran kargo utama dengan menguasai urusan pelepasan kastam dan pematuhan peraturan rentas sempadan.
- Pembungkusan & Pelabelan: Menawarkan perkhidmatan nilai tambah seperti pembungkusan semula dan pelabelan sebelum barangan dieksport semula ke pasaran antarabangsa atau dihantar masuk ke Singapura.

d. Hab Halal & Pengedaran Patuh Syariah.

- Logistik Halal Global: Menjadikan hab JS-SEZ sebagai pusat pengedaran produk halal ke pasaran Singapura dan negara serantau. Ini merangkumi pengasingan logistik bagi memastikan integriti rantai bekalan halal sentiasa terpelihara (Halal Supply Chain).

21. Bagi merebut peluang ini, usahawan Bumiputera disaran meningkatkan keupayaan digital, penggunaan sistem pengurusan Gudang (Warehouse Management System, WMS) dan pengoperasian armada; kenderaan cekap tenaga yang lengkap dan komprehensif.

PERANAN MARA MEMBANGUNKAN INDUSTRI LOGISTIK BUMIPUTERA DI NEGERI JOHOR

22. Bumi Johor ini sangat bertuah kerana MARA telah menubuhkan dua institusi pendidikan yang menawarkan pengkhususan dalam bidang logistik bagi memenuhi keperluan industri yang semakin berkembang. Dua institusi tersebut ialah Universiti Kuala Lumpur Kampus Cawangan Malaysian Institute of Industrial Technology (UniKL MITEC), Pasir Gudang dan juga Kolej Profesional MARA (KPM Bandar Penawar).
23. Dalam tempoh 2011 sehingga 2025, UniKL MITEC telah melahirkan seramai **4,202 graduan** dalam bidang logistik. Daripada jumlah

tersebut, **81 graduan** telah menamatkan pengajian di peringkat Sarjana dalam Pengurusan Rantai Bekalan (Master in Supply Chain Management) **2,475 graduan** di peringkat Ijazah Sarjana Muda Logistik Industri (Bachelor of Industrial Logistics) dan **1,646 graduan** di peringkat Diploma Logistik Industri (Diploma in Industrial Logistics).

24. Sehingga Jun 2026, UniKL MITEC merekodkan enrolmen seramai **2,091 pelajar**, yang terdiri daripada **906 pelajar** di peringkat diploma, **1,167 pelajar** di peringkat ijazah sarjana muda dan **18 pelajar** di peringkat sarjana. Pencapaian ini mencerminkan peranan UniKL MITEC sebagai salah sebuah institusi pendidikan utama dalam melahirkan tenaga kerja berkemahiran tinggi bagi memenuhi keperluan industri logistik negara.
25. Manakala bagi KPM Bandar Penawar seramai **1,742 graduan** telah menamatkan pengajian dalam bidang Diploma Integrated Logistics Management (DIM) sejak ianya ditubuhkan pada 17 Mac 2008 dan kini seramai **403 pelajar** sedang mengikuti pengajian dalam program tersebut.
26. Untuk makluman tuan-tuan dan puan-puan, KPM Bandar Penawar telah dijenamakan sebagai **Logistics Learning Provider**, sekali gus mengangkat peranannya sebagai hab pembangunan modal insan dalam bidang logistik negara. Penjenamaan ini mencerminkan hala tuju baharu institusi tersebut yang berteraskan keperluan industri serta selaras dengan agenda pembangunan nasional. Inisiatif ini juga

memperkukuh komitmen KPM Bandar Penawar dalam menyokong pertumbuhan sektor logistik sebagai salah satu pemacu utama ekonomi negara.

27. Penjenamaan *Logistics Learning Provider* ini mencerminkan pendekatan bersepadu MARA melalui tiga teras utama iaitu *Networking, Knowledge dan Opportunity* yang memfokuskan kepada jaringan industri, penguasaan ilmu serta kemahiran logistik secara teori dan praktikal, di samping penyediaan laluan kerjaya dan latihan industri kepada pelajar dan graduan. Inisiatif ini bertujuan memastikan kesiapsiagaan tenaga kerja masa hadapan selaras dengan keperluan industri logistik yang semakin berkembang di peringkat nasional dan serantau.
28. Disamping itu, MARA juga secara asasnya telah menyasarkan Negeri Johor sebagai negeri tumpuan bagi pembangunan usahawan Bumiputera dalam industri logistik. Kini MARA sedang giat merangka model Program Khas Pembangunan Usahawan Logistik yang akan dibuka kepada penyertaan usahawan logistik Bumiputera yang berpotensi di negeri ini. Sebagai langkah permulaan, MARA merancang untuk memilih 15 syarikat logistik bumiputera yang berpotensi untuk mengikuti latihan berstruktur serta menerima pelbagai kemudahan dan sokongan yang disediakan oleh MARA bagi memperkukuh kapasiti dan melonjakkan prestasi perniagaan mereka. Program ini dijangka akan dilaksanakan sepenuhnya pada **Ogos 2026**.

KESIMPULAN DAN PENUTUP

Sidang Hadirin yang saya hormati,

33. Perjalanan yang jauh bermula dengan langkah pertama. Ini adalah antara laluan saudagar tersohor sama ada pada zaman dahulu atau masa kini. Sahabat Rasulullah, Abdul Rahman bin Auf misalnya memulakan perniagaan di Madinah dengan meminjam beberapa rial dan meminta ditunjukkan di mana pasar.
34. Para usahawan seharusnya bermula dengan asas yang sama iaitu melalui usaha, perancangan dan komitmen berterusan. Dengan adanya strategi kolektif dan pakej yang dirangka secara konsensus, kejayaan yang dicapai seharusnya mampu dikongsi secara lebih meluas. Sejarah ini menerangkan tradisi asas perniagaan adalah modal, lokasi, inovasi, peluang dan iltizam. Apa yang penting adalah tanggungjawab membayar balik pembiayaan secara berdisiplin bagi memberi peluang kepada kumpulan seterusnya mendapat kemudahan yang serupa. Mudah-mudahan semua usahawan yang ada pada hari ini terus berjaya dan diberkati Allah SWT.

Maka dengan kata-kata itu saya mengakhiri ucapnama saya sempena **MAJLIS HIMPUNAN USAHAWAN JOHOR 2026** pada kali ini.

SEKIAN.

WABILLAH TAUFIQ WALHIDAYAH.

WASSALAMUAA LAIKUM WARAHMATULLAHI WABARAKATUH.